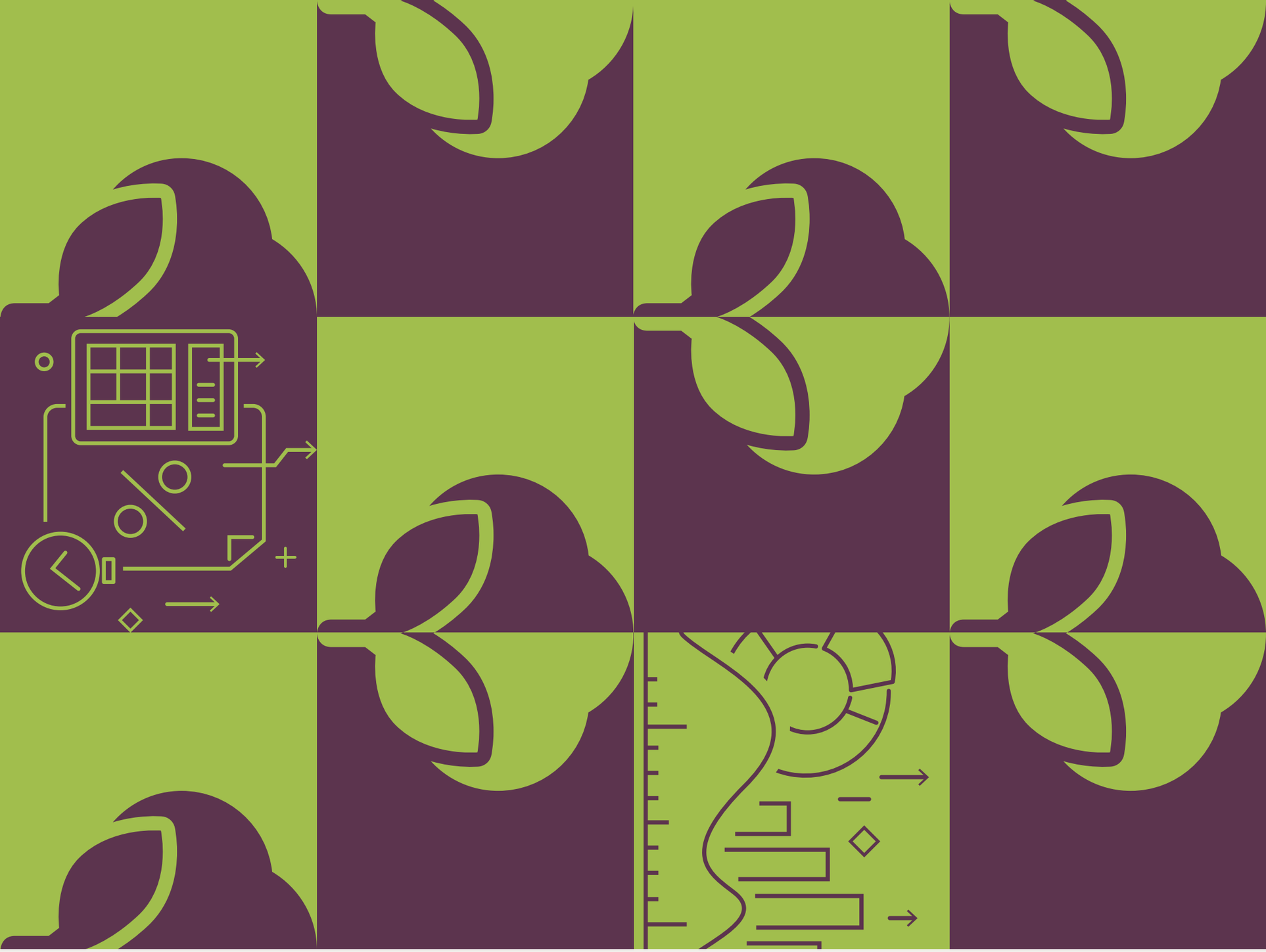


IBA

Relatório de gestão 2019

Navegue utilizando o **menu lateral**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Relatório de gestão 2019

IBA

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

IBA Instituto Brasileiro do Algodão

Juntos, construindo o futuro do algodão

Setor de Indústrias Bernardo Sayão (SIBS)
Quadra 1, Conjunto B, Lote 2, Edifício Abrapa, 1º andar
Núcleo Bandeirante, Brasília - DF, 71736-102

+55 61 3022-8300 / **www.iba-br.com**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1/ Introdução: Gestão Institucional

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1.1/ Estrutura

1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor

Conselho Gestor em 2019

Realização de sete reuniões:

26/fev · 23/abr · 16/jul · 17/set · 29/out · 22/nov · 17/dez

Quadro de conselheiros

Destaques de 2019:

Na reunião de 12 de dezembro foram aprovadas:

- Revisão das Normas de Projetos
- Revisão da Política de Investimentos do IBA

CONSELHO GESTOR

Titular	Suplente
Sávio Pereira Rafael	Luiz Claudio Carmona
Cecília Malaguti	Nelci Caixeta
Rita de Cássia Milagres	Eduardo Nobre
	Edmundo Filho
Alexandre Pedro Schenkel	Sérgio De Marco
	Carlos Alberto Moresco
Júlio Cézar Busato	João Carlos Jacobsen Rodrigues
	Celestino Zanella
Milton Garbugio	Paulo Sérgio Aguiar
	Cleto Webler

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal

No ano de 2019 foram realizadas três reuniões com o Conselho Fiscal:

10/04/2019

- Aprovação do relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2018

28/05/2019

- Aprovação por unanimidade das contas do 1° trimestre/2019

11/09/2019

- Aprovação por unanimidade das contas do 2° trimestre/2019

Composição do Conselho Fiscal do IBA:

Instituição	Titular	Suplente
ABRAPA	Arlindo Moura	Inácio Urban
ABRAPA	Luiz Renato Zapparolli	Darci Boff
Ministério da Fazenda	Denilson Ribeiro Evangelista	—

1.1.3/ Membros da Assembleia Geral

No exercício de 2019 foram realizadas:

23/04/2019

Uma Assembleia Geral Ordinária (AGO) – prestação de contas do exercício 2019 e Relatório de Atividades do ano

23/04 e 24/09/2019

Duas Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE)

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Composição da Assembleia ao final de 2019:

Alexandre Pedro Schenkel	Titular	AMPA
Eraí Maggi Scheffer	Titular	AMPA
Paulo Sérgio Aguiar	Titular	AMPA
Guilherme Mognon Scheffer	Titular	AMPA
Sérgio Azevedo Introvini	Suplente	AMPA
Alessandro de Souza Polato	Suplente	AMPA
André Guilherme Sucolotti	Suplente	AMPA
Romeu Froelich	Suplente	AMPA
Isabel da Cunha	Titular	APRATINS
Marcelo Carassa	Suplente	APRATINS
Júlio Cézar Busato	Titular	ABAPA
João Carlos Jacobsen Rodrigues	Titular	ABAPA
Walter Yukio Horita	Titular	ABAPA
Marcelo Leomar Kappes	Suplente	ABAPA
Celestino Zanella	Suplente	ABAPA
Luiz Carlos Bergamaschi	Suplente	ABAPA
Peter Derks	Titular	APPA
Rudy Scholten	Suplente	APPA
Almir Montecelli	Titular	ACOPAR
Katsumi Sérgio Otaguiri	Suplente	ACOPAR
Carlos Alberto Moresco	Titular	AGOPA
Paulo Shimohira	Suplente	AGOPA
Walter Schlatter	Titular	AMPASUL
Darci Boff	Suplente	AMPASUL
Daniel Bruxel	Titular	AMIPA
Inácio Urban	Suplente	AMIPA
Amilton Bortolozzo	Titular	APIPA
Gregory Sanders	Suplente	APIPA
Eduardo Longemann	Titular	AMAPA
Aurélio Pavinato	Suplente	AMAPA

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1.2/ Auditorias

1.2.1/ Auditoria Interna

Quando:
- Julho a dezembro de 2019

Atividades: Análise nos procedimentos de registro dos eventos relativos à apropriação na contabilidade, com vistas a confirmar as consistências dos valores registrados e sua conformidade em relação às normas internas do IBA:
- Dos valores comprometidos para a realização dos projetos aprovados.
- Da liberação dos recursos previstos no cronograma de desembolso, previamente aprovado pelo Conselho Gestor.
- Da verificação dos controles internos dos recursos comprometidos e dos desembolsos efetuados.

Atividades: Avaliação da adequação e aderência dos controles internos da área de Recursos Humanos:
- Revisão dos cálculos dos eventos da folha de pagamento, férias, autônomos e respectivos encargos, para comparar com os cálculos gerados pela atual parametrização do sistema, verificando sua aderência às normas vigentes (tabelas de IRRF, INSS, FGTS e PIS) e respectiva Convenção Coletiva da categoria.

Atividades: Avaliação do ambiente de controle interno, inerente às transações efetuadas no ciclo de análise, aprovação, execução e encerramento de projetos.
- Análise do processo de admissibilidade.
- Análise do processo de aprovação e dos documentos dos projetos.
- Análise da conformidade do processo em relação às normas internas do IBA, quanto aos seguintes aspectos:
  - modalidade de convocação;
  - conformidade dos objetivos do projeto em relação ao Memorando de Entendimento, relativo ao Contencioso do Algodão (WT/DS267) e o estatuto do IBA;

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Atividades:
(continuação)

- adequação dos documentos arquivados;
- julgamento e aprovação dos projetos pelo Conselho Gestor;
- formalização dos contratos;
- alterações contratuais;
- tempestividade das prestações de contas.

- Análise dos processos de avaliação, aprovação e acompanhamento dos projetos em andamento.
- Análise da planilha de controle dos projetos em execução, incluindo a confirmação dos valores a realizar, com base nos projetos aprovados e cronograma de desembolsos.
- Análises do fluxo de registro contábil das transações, relativas aos projetos e sua aderência a políticas financeiras da entidade.
- Análise dos controles internos quanto à emissão de Notas Técnicas Conjuntas, quando da análise parcial e/ou final das prestações de contas dos projetos.
- Análise dos controles internos da Área Técnica quanto à forma de monitoramento da execução dos projetos, conforme previsto no Art. 48, do Regimento Interno.
- Análise dos saldos representativos dos recursos, comprometidos com projetos classificados no Passivo Circulante e Passivo não Circulante.

Conclusão:

- De acordo com a Diretoria Executiva do IBA, todos os controles internos devem ser sempre revisitados e as ações corretivas implementadas, já que a melhoria é um processo contínuo. A seleção de documentos dos projetos foi conduzida de maneira aleatória, tendo sido verificados, por amostragem, os requisitos constantes no Regimento Interno e nas normas de projetos. A auditoria é fundamental nesse processo; desta forma, todas as recomendações de aperfeiçoamento nos controles internos foram comentadas e acatadas pelas diretorias. Além disso, foram elaborados planos de atividades para implementar tais melhorias.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1.2.2/ Auditoria Externa

Auditoria sobre as Demonstrações Financeiras

23/04/2019
O Conselho Gestor e a Assembleia do IBA aprovaram por unanimidade o relatório das demonstrações financeiras e as contas do exercício de 2019.

11/09/2019
O Conselho Fiscal concluiu que as demonstrações financeiras do primeiro semestre de 2019 refletiram adequadamente a situação financeira e patrimonial do IBA, com base em Relatório dos Auditores Independentes e parecer da Ernst & Young.

17/09/2019
O Conselho Gestor aprovou por unanimidade o Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras do primeiro semestre de 2019.

16/04/2020
O Conselho Fiscal concluiu que as demonstrações financeiras refletiram adequadamente a situação financeira e patrimonial do IBA, com base no exame do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras de 31/12/2019 e parecer da Ernst & Young.
O relatório será apreciado pelo Conselho Gestor.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Auditoria sobre Execução de Projetos

Quando:

- Entre 19 de agosto e 14 de novembro de 2019

Atividades:

- Auditoria independente sobre as primeiras parcelas de prestações de contas com vistas a auxiliar o IBA, as beneficiárias e as executoras de projetos na avaliação e adequação das referidas prestações de conta.
- Análise dos formulários de prestações de contas, preenchidos pela beneficiária no Sistema Integrado de Projetos (SIP).
- Análise, por amostragem, em conformidade com o artigo 51 das Normas de Projetos do IBA, dos documentos fiscais, comprobatórios e cotações indicados no artigo 49 da mesma norma.

Conclusão:

- A equipe de analistas financeiros realizou, juntamente com a auditoria, análise de prestações de contas de projetos *in loco* das nove associadas e da Abrapa. Pôde-se concluir, pela avaliação junto às beneficiárias de projetos e à equipe interna do IBA, que o processo permitiu uma troca de experiências muito rica e melhoria dos controles internos de ambas as organizações, bem como dos processos de gestão de projetos.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1.3/ Ações Institucionais

1.3.1/ Linha do Tempo

2010
- Criação do IBA

2011
- Aprovação das Normas e Primeiros Projetos Aprovados

2012
- 1º e 2º Treinamento Gestão de Projeto

2013
- Treinamentos Prestações de Contas
- Especialização Gestão de Projetos IBMEC

2014
- 1ª Alteração das Normas – Foco em Resultado
- 1º Workshop de Projetos do IBA

2015
- 2ª Alteração das Normas – Aprimoramento de Processos
- Treinamento Ciclo de Projetos do IBA e Associadas

2016
- Implantação do SIP
- Monitoramento de Projetos com Consultores

2017
- Fortalecimento da Comunicação Institucional e Resultados dos Projetos
- Início da Construção dos Indicadores de Resultados dos Projetos de Algodão

2018
- Implantação dos Indicadores de Resultados Construídos com a Parceria IBA e Associadas
- Criação do Banco do Conhecimento do Algodão

2019
- Primeiros projetos elaborados sob as matrizes de indicadores de resultados
- Atualização das normas de projetos e política de investimentos
- Consolidação dos canais digitais da comunicação institucional

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

1.3.2/ Quais metas alcançamos

Promover a gestão das informações do setor

O que foi feito:

As árvores de resultados e matrizes de indicadores foram revisadas e foram selecionados, dentre os indicadores construídos, os mais relevantes e com aderência nos projetos. Assim, atingimos a meta de 12 indicadores de resultados desenvolvidos, ou seja, de objetivos específicos de projetos. Além desses, foram desenvolvidos 61 indicadores de performance, ou seja, de produtos.

Além dos quatro eixos, foi construído mais um, de "Promoção da Cotonicultura", com vistas a abarcar as atividades que não se enquadraram nos demais, sendo a "Promoção do uso do algodão", "Serviços de informação de mercado" e "Cooperação Internacional".

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Organização das Atividades Autorizadas em Eixos de Resultados

I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV

Formação e qualificação para garantia da sustentabilidade do algodão brasileiro

VI — Observância das leis trabalhistas;

VII — Treinamento e instrução de trabalhadores e empregadores;

Cotonicultura brasileira sustentável com adoção de boas práticas e cumprimento legal

III — Compra e uso de bens de capital;

IX — Gestão e conservação de recursos naturais;

XIV — Elaboração, planejamento e implementação de projetos de infraestrutura

Qualidade da Fibra melhorada e valorizada

II — Aplicação de tecnologia pós-colheita;

V — Adoção de cultivares;

X — Aplicação de tecnologias para a melhoria da qualidade do algodão;

XI — Aplicação de métodos para a melhoria dos serviços de gradação e classificação;

Técnicas Fitossanitárias difundidas e implementadas

I — Controle, mitigação e erradicação de pragas e doenças;

XV — Pesquisa feita por instituições públicas ou privadas brasileiras em colaboração.

Promoção da Cotonicultura Brasileira

IV — Promoção do uso do algodão;

VIII — Serviços de informação de mercado;

XIII — Cooperação Internacional

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

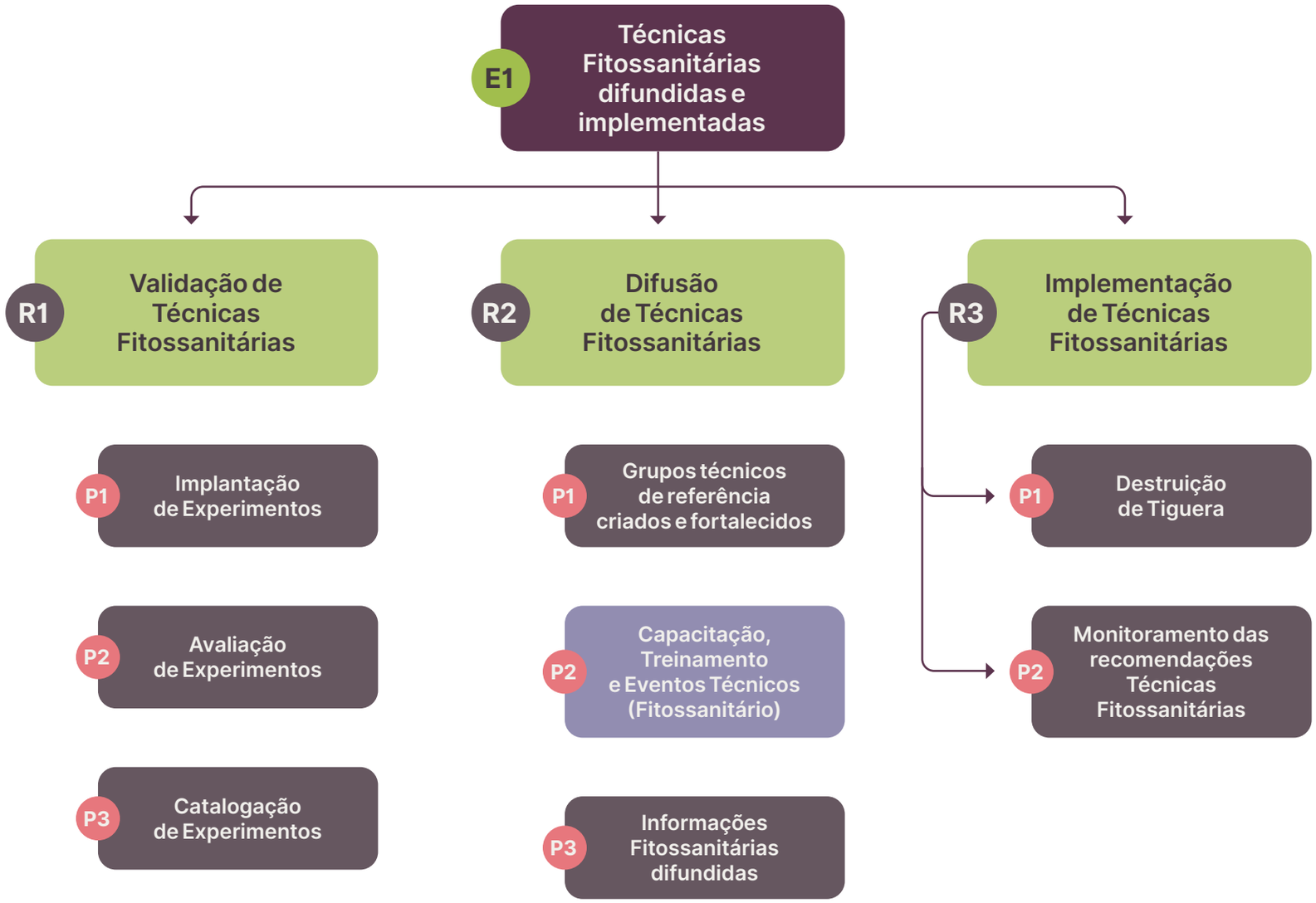
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Árvore de Resultados: Eixo 1

E Eixo · R Resultado · P Produto



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

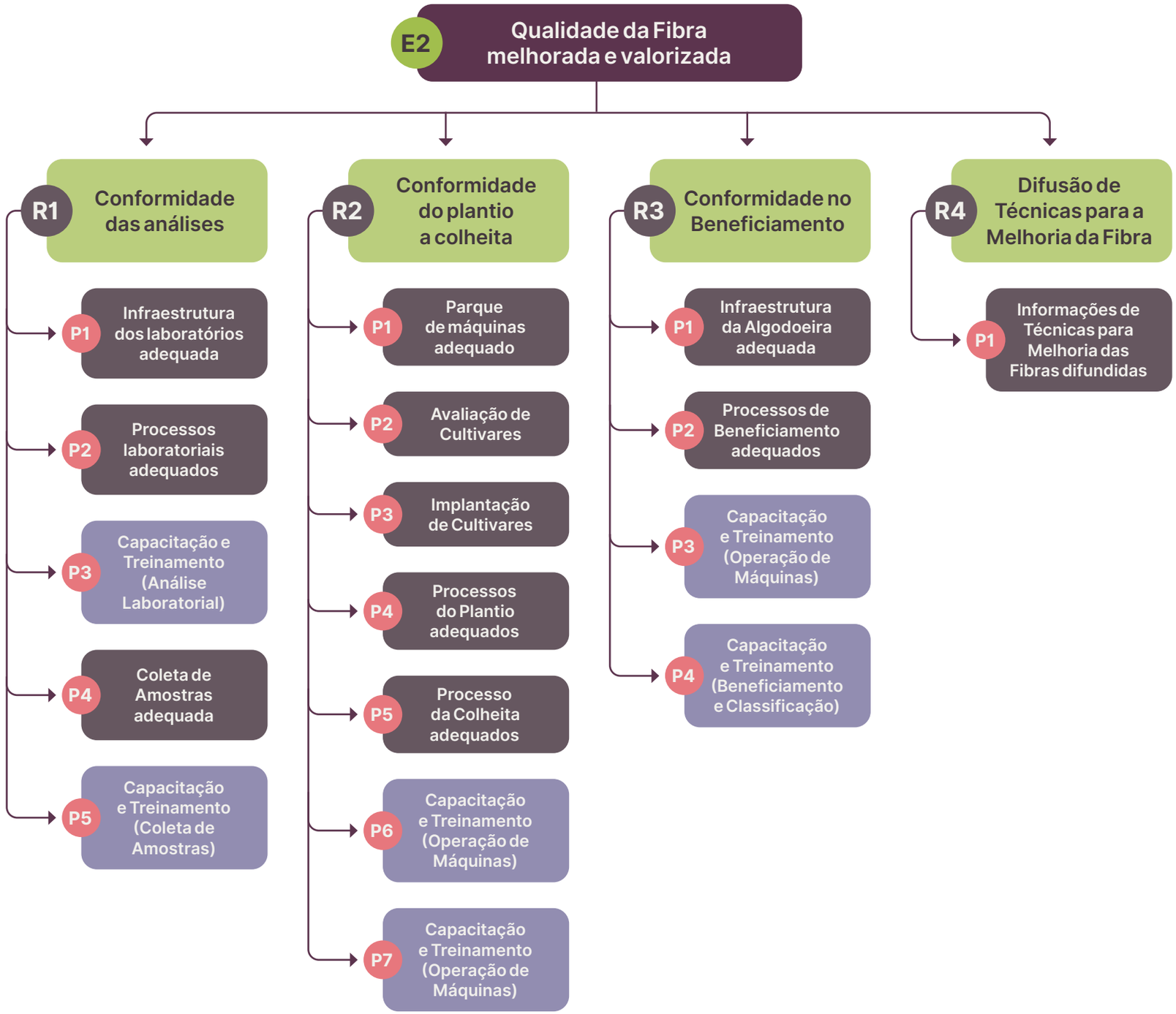
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Árvore de Resultados: Eixo 2

E Eixo · R Resultado · P Produto



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

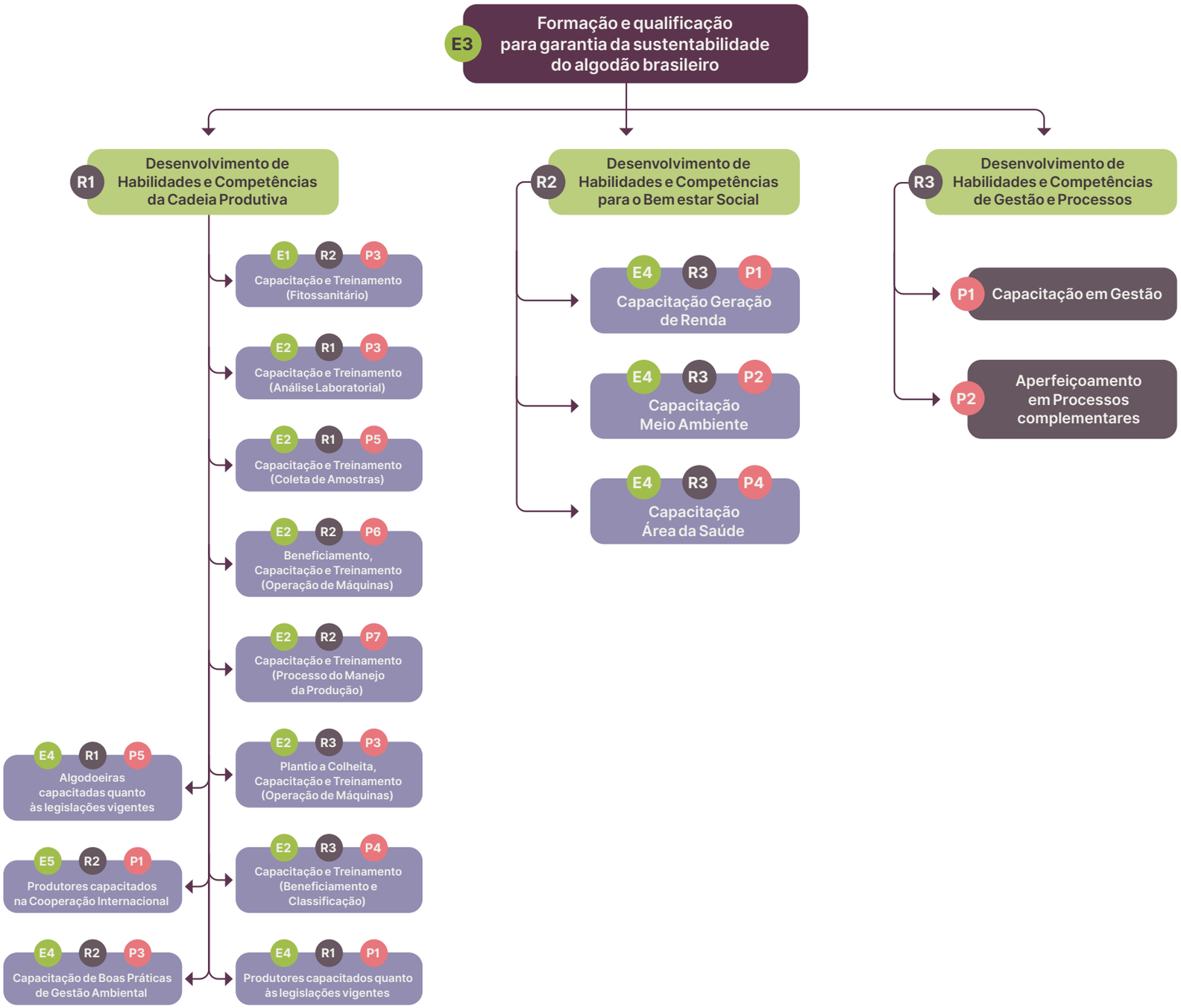
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Árvore de Resultados: Eixo 3

E Eixo · R Resultado · P Produto



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

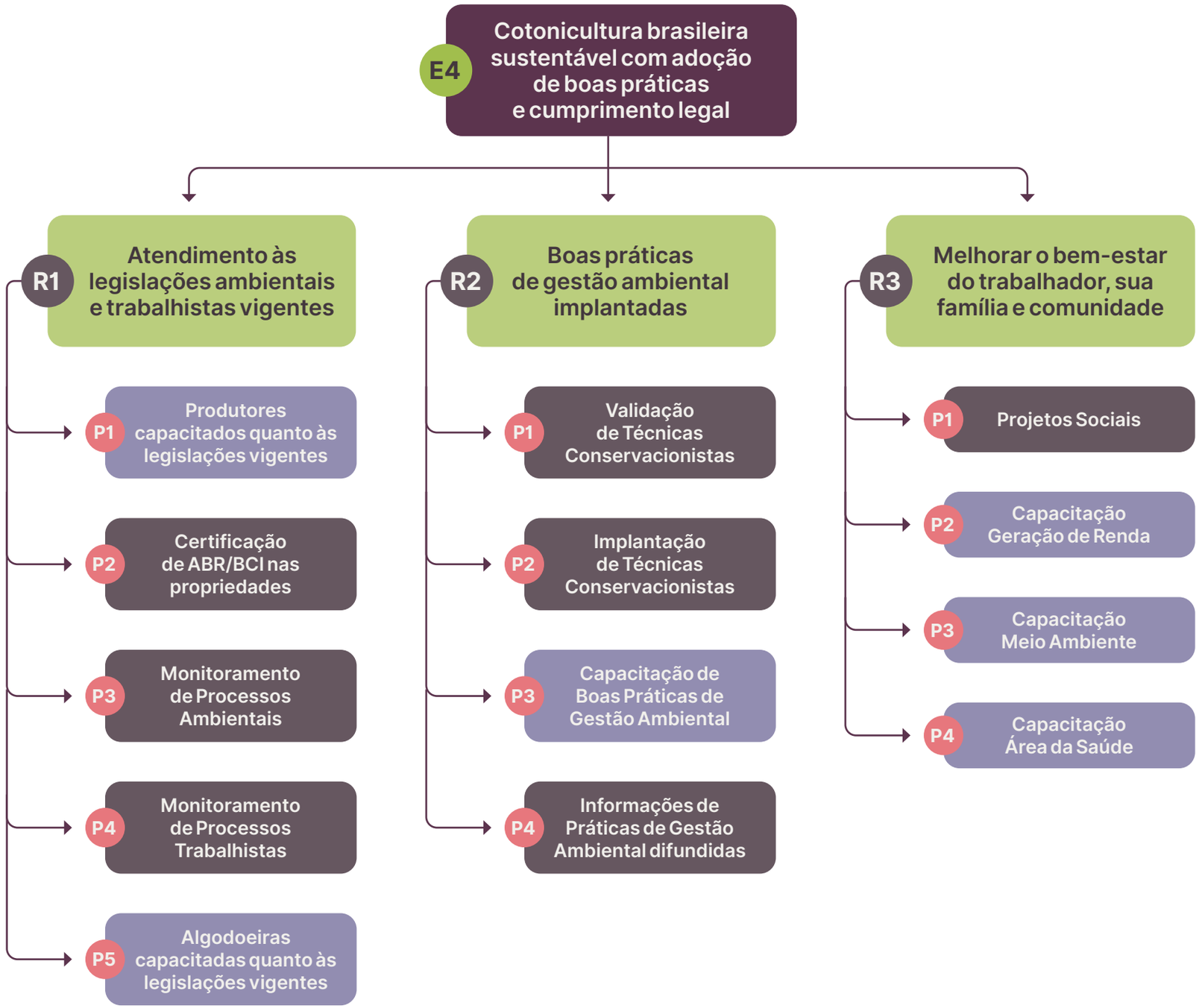
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Árvore de Resultados: Eixo 4

E Eixo · R Resultado · P Produto



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

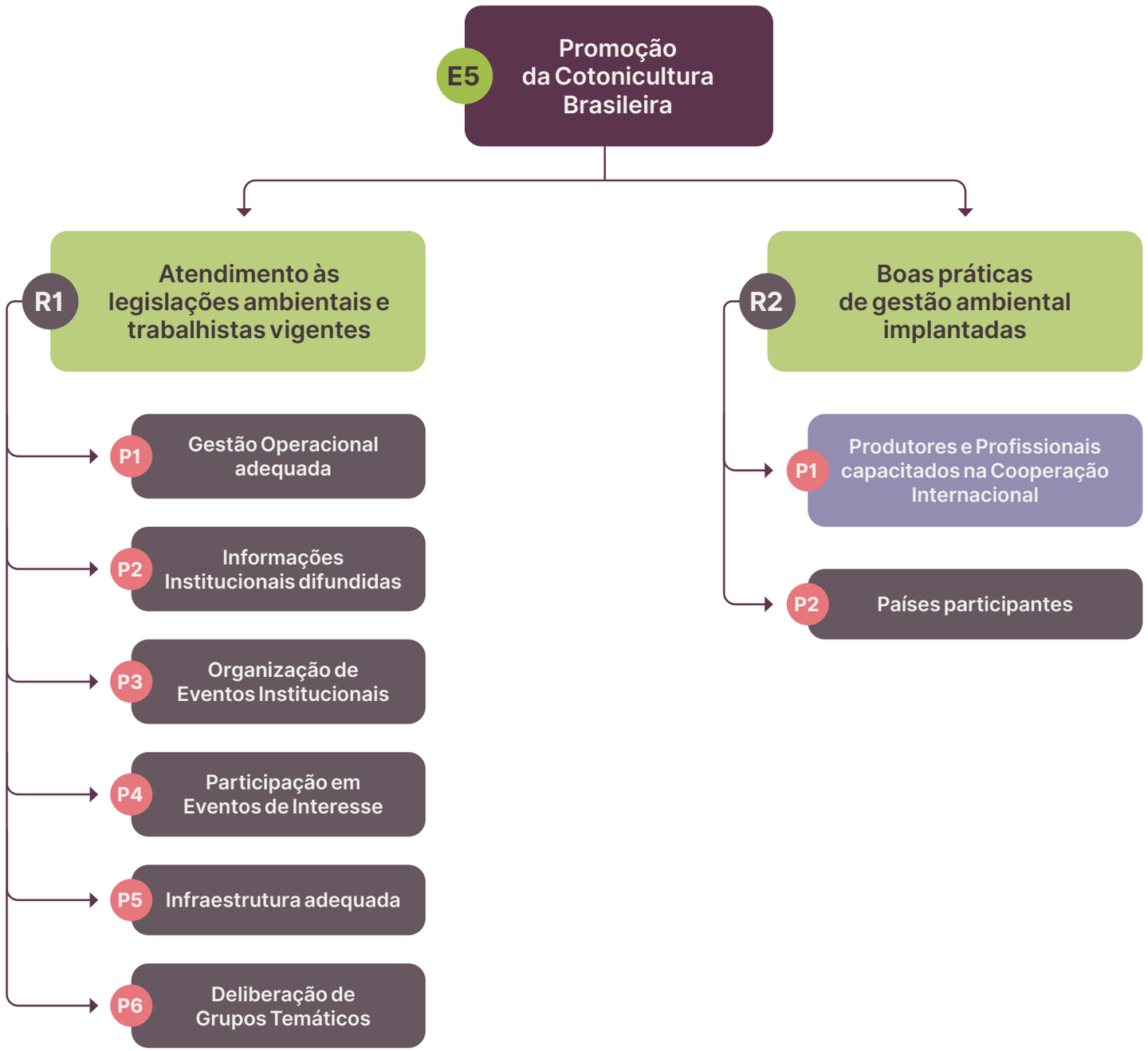
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Árvore de Resultados: Eixo 5

E Eixo · R Resultado · P Produto



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

O que foi feito:
(continuação)

A partir de dezembro de 2019, foram construídos os primeiros projetos utilizando-se a estrutura de indicadores de resultados. As atividades de monitoramento e avaliação, utilizando-se os indicadores e atestando sua aderência, serão realizadas em 2020.

Sistema de assinatura eletrônica de contratos

O Sistema Integrado de Projetos recebeu mais um aprimoramento, o processo de contração de projetos, que permite a assinatura eletrônica dos contratos pelo IBA e beneficiárias de projetos aprovados pelo Conselho Gestor.

Com mais essa inovação conseguiremos otimizar custos, com correios e malotes e cartórios, e tempo, com transação do contrato entre as partes signatárias.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019

Projetos aprovados e valores empenhados pelo Conselho Gestor do IBA:

2018

23
projetos

R$ **94.557.407,03**

2019

31
projetos

R$ **88.321.434,88**

Associada	Projetos	Valor total dos projetos (IBA)
ABAPA	03	8.053.846,91
ABRAPA	05	19.488.200,05
ACOPAR	01	38.319,96
AGOPA	02	8.298.590,34
AMAPA	03	6.151.785,54
AMIPA	02	10.723.823,47
AMPA	04	16.619.865,75
AMPASUL	03	9.186.947,23
APIPA	06	7.302.580,67
APPA	02	2.457.474,96
Total Geral	**31**	**88.321.434,88**

2.2/ Projetos encerrados por associada

Projetos encerrados em 2019 **44**

Recursos empenhados pelo IBA R$ **419.634.099,13**

Foram executados (R$ 372.694.897,01) **88,1%**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Informações financeiras dos projetos encerrados por associada:

Proponente	Projetos	Valor total dos projetos (IBA)	Valor executado	Executado / Valor total %
ABAPA	08	23.912.752,93	17.614.310,30	73,66%
ABRAPA	08	22.895.394,64	21.908.846,76	95,69%
ACOPAR	01	1.147.936,50	990.638,73	86,30%
AGOPA	06	20.020.878,27	13.949.974,30	69,68%
AMAPA	04	4.064.269,18	3.622.259,46	89,12%
AMIPA	02	12.674.790,43	12.068.122,78	95,21%
AMPA	10	330.777.008,90	299.754.958,24	90,62%
AMPASUL	01	342.125,00	199.187,52	58,22%
APIPA	02	2.418.441,02	1.597.365,21	66,05%
APPA	02	1.380.502,26	989.233,71	71,66%
Total Geral	**44**	**419.634.099,13**	**372.694.897,01**	**88,81%**

2.3/ Projetos em andamento por associada

dezembro/2019

Projetos em execução:
76

Valor empenhado:
R$ **545.288.391,12**

Maior carteira de projetos: **ABAPA**

Maiores valores contratados: **MRE**

Proponente	Projetos	Valor total dos projetos (IBA) em R$
ABAPA	13	76.688.218,82
ABRAPA	08	39.208.355,69
ACOPAR	02	6.571.535,90
AGOPA	08	38.265.605,77
AMAPA	04	8.031.367,75
AMIPA	06	26.965.365,21
AMPA	08	58.480.425,92
AMPASUL	09	39.690.347,51
APIPA	10	15.127.798,21
APPA	03	6.080.386,03
MRE	05	230.178.984,31
Total Geral	**76**	**545.288.391,12**

1/ Introdução: Gestão Institucional
1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos
2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional
3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.4/ Projetos em andamento por atividade

- Carteira de projetos por atividades previstas no Memorando de Entendimento firmado entre o Brasil e os Estados Unidos:

Atividade	Projetos	Valor total dos projetos (IBA) em R$	%	Valor Liberado jan a dez/2019
01) **Controle, mitigação e erradicação de pragas e doenças**	21	83.908.223,53	15,39%	20.878.299,47
03) **Compra e uso de bens de capital**	07	45.030.443,79	8,26%	1.959.059,00
05) **Adoção de cultivares**	01	900.001,93	0,17%	899.084,60
07) **Treinamento e instrução de trabalhadores e empregados**	10	29.644.495,65	5,44%	8.216.474,90
08) **Serviços de informação de mercado**	13	54.668.925,77	10,03%	18.934.945,97
09) **Gestão e conservação de recursos naturais**	14	58.872.517,64	10,80%	19.129.954,09
11) **Aplicação de métodos para a melhoria dos serviços de gradação e classificação**	01	4.136.693,87	0,76%	2.188.702,18
12) **Serviços de extensão relacionados acima**	03	19.472.668,00	3,57%	6.678.386,48
13) **Cooperação técnica**	05	230.178.984,31	42,21%	29.492.659,22
15) **Pesquisa feita por instituições públicas ou privadas**	01	18.475.436,63	3,39%	1.295.318,97
Total Geral	**76**	**545.288.391,12**	**100,00%**	**109.672.884,88**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.5/ Projetos que se destacaram em 2019

2.5.1/ Capacitação e Treinamento

Projeto:
Apoio à realização do 12º Congresso Brasileiro do Algodão 2019 – Fases 1, 2 e 3

ABRAPA

O Congresso Brasileiro do Algodão, que teve sua 12ª edição ocorrida em Goiânia (GO), de 27 a 29 de agosto de 2019, é um evento bianual promovido pela Abrapa em parceria com as associações estaduais. Possui patrocínio de empresas vinculadas ao arranjo produtivo do algodão, tendo como objetivo maior interligar o universo do produtor aos outros elos da cadeia econômica e produtiva da cotonicultura no Brasil e no mundo.

Essa edição, cujo tema foi "A Cotonicultura como vitrine para a agricultura do amanhã", cumpriu sua proposta de atender as diversas demandas do setor, promovendo a integração e conhecimentos, oportunidades para geração de negócios, discussões sobre políticas públicas para o setor, apresentação de novas tecnologias e divulgação de novas alternativas de produção, além de ajudar a ampliar a visibilidade do agronegócio.

A primeira fase do projeto consistiu na seleção da comissão científica que elaborou os conteúdos técnicos do evento e as contratações de empresas que coordenaram e organizaram o congresso, providenciando a locação do espaço físico e a hospedagem dos palestrantes, comissão organizadora e membros da assembleia da Abrapa. Além da criação e editoração de materiais promocionais, esta fase desenvolveu o site do 12º CBA e os projetos cenográficos.

Na segunda fase foi viabilizada a montagem de uma estrutura de 11 mil metros quadrados necessária para a realização de toda a operacionalização e logística adequada para os expositores, patrocinadores e congressistas. Foram organizados 04 espaços para a realização dos workshops e 24 salas temáticas, além das plenárias, que trouxeram uma visão apurada do agronegócio brasileiro no contexto da guerra comercial e da recuperação da economia brasileira. Também foram contratados palestrantes, dentre os quais os destaques **Ricardo Amorim** e **Leandro Karnal**.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

A terceira fase consistiu na montagem e instalação do estande Abrapa, para viabilizar sua representação institucional, do IBA e das associações de produtores estaduais, espaço que contribuiu para trocas de conhecimentos, geração de negócios, discussões sobre as políticas públicas para o setor, apresentação de novas tecnologias e benefícios, e divulgação de novas alternativas de produção.

Ao longo dos anos, o Congresso se consolidou como um dos mais importantes eventos do algodão na América Latina, atraindo produtores e pesquisadores dos países vizinhos e também dos Estados Unidos e da África.

O Congresso resultou na participação de mais de 2.100 congressistas ligados à cadeia produtiva do algodão, delegações internacionais de 12 países, estudantes dos cursos de agronomia e pesquisadores das universidades, responsáveis pela elaboração de trabalhos científicos relacionados à cotonicultura. Além do público recorde, o evento contou com 107 palestrantes, os quais trouxeram conteúdos relacionados à visão de futuro do agronegócio brasileiro no contexto da guerra comercial e da recuperação da economia brasileira.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“O 12º Congresso Brasileiro do Algodão (12º CBA) surpreendeu até a nós, organizadores, pelo tamanho. Inovamos no formato e no conteúdo, para tornar o 12º CBA ainda mais dinâmico e diversificado, em linha com o perfil da cotonicultura brasileira, considerada a “vitrine da agricultura do amanhã”. Demos ainda mais ênfase à pesquisa ciência, incrementando as premiações para estudantes e professores, que apresentaram trabalhos relevantes para o desenvolvimento da atividade no Brasil.”

— **MILTON GARBUGIO,** Presidente da Abrapa, Associação Brasileira dos Produtores de Algodão

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Projeto:
Treinamento e Qualificação de Trabalhadores da Cotonicultura do Estado de Mato Grosso – Fase IV

AMPA

A cotonicultura desenvolvida no Mato Grosso possui lugar de destaque no cenário nacional, por concentrar nesta região uma extensa faixa territorial dedicada ao cultivo da fibra, o que lhe conferiu a posição de maior produtor. Outro ponto não menos importante foi a decisão dos produtores por desenvolver naquela região uma agricultura empresarial, focada no aprimoramento constante dos seus processos operacionais e de gestão, tendo como foco garantir a entrega de um produto de qualidade no mercado nacional e internacional.

Grande parte desta mudança se deve ao trabalho que a AMPA e o IMAmt vêm desenvolvendo ao longo dos últimos 10 anos, direcionando seus esforços para a capacitação e qualificação da mão de obra empregada na cotonicultura.

Nesse contexto, o Projeto Treinamento e Qualificação de Trabalhadores da Cotonicultura do Estado de Mato Grosso – Fase IV tem realizado uma série de atividades de treinamento e capacitação nas seguintes áreas:

- treinamentos para operação e manutenção de máquinas agrícolas;
- treinamentos para o controle de pragas, doenças e plantas daninhas;
- operação e manutenção de unidades de beneficiamento de algodão; e
- desenvolvimento do Programa ABR/BCI.

Para garantir o alcance dos resultados, as entidades organizam as demandas de treinamentos e qualificação de mão de obra do projeto a partir de um levantamento realizado pela equipe de campo do IMAmt, que, a partir desses dados, realiza um planejamento prévio e o submete à aprovação dos participantes dos Grupos Técnicos do Algodão, localizados nas diversas regiões produtoras do Estado. Por meio deste modelo, o projeto atua diretamente nas necessidades dos produtores, a cada safra, mitigando, assim, os resultados indesejados na gestão das propriedades.

Neste projeto foi incorporado à equipe o Instituto Algodão Social (IAS), para o desenvolvimento do programa ABR/BCI junto às unidades de beneficiamento de algodão, cobrindo, assim, todas as fases do ciclo produtivo das fazendas de algodão do Mato Grosso.

Este trabalho vem, a cada ano, sendo aprimorado e tem como principal objeto a redução de perdas nas diversas etapas que envolvem a cultura, melhorias no beneficiamento do algodão e no aprimoramento dos processos. O foco é manter a qualidade da fibra produzida no campo.

Dentre os resultados alcançados no ano de 2019, destacamos:

- 9 reuniões com as equipe de campo para realizar o levantamento das demandas;
- 20 cursos de operação e manutenção de máquinas agrícolas, com capacitação de 389 colaboradores;
- 6 cursos de controle de doenças, pragas e plantas daninhas do algodoeiro, com capacitação de 793 colaboradores;
- 34 cursos de operação e manutenção de unidades de beneficiamento de algodão, com capacitação de 609 colaboradores.

Um ponto que atesta a assertividade das ações do projeto e do seu modelo de gestão é o grau de satisfação dos participantes nos treinamentos, que alcançam índices acima de 80%.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

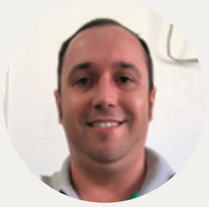
3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores



“Estamos muito satisfeitos com essa a parceria em treinamentos e capacitação de pessoal. Principalmente por promover o desenvolvimento humano, bem como para atender as exigências legais. Os treinamentos acontecem durante o ano conforme nossa demanda e a qualidade é sempre alta, sempre bons profissionais envolvidos. Além de fazermos os treinamento no local, o que é muito bom para nós.”

— **GUELER BUSCARIOL,** Gerente de RH, Grupo Carlos Alberto Polatto

“Para nós o resultado não poderia ser melhor. Além da oportunidade durante esses treinamentos de trocas com funcionários de outras algodoeiras sobre ações que são feitas nessas localidades. Isso tende somente a somar ao nosso trabalho. Também aumenta muito a conscientização da equipe sobre a importância da preservação e manutenção do maquinário, para que durante a safra possa tudo funcionar o máximo possível sem paradas. Tem sido importantíssimo para nós.”

— **GILMAR DELIBERAES,** Gerente da Cooperbem

“A questão de segurança nas fazendas vem evoluindo muito no decorrer dos anos devido aos treinamentos intensivos nessa área. Hoje existem, por exemplo, colheitadeiras que custam cerca de dois milhões de reais e são máquinas complexas de serem operadas. Precisamos continuar treinando as pessoas da comunidade, mesmo a sem trabalho. Isso facilitará a contratação de mão de obra em algumas áreas.”

— **MÁRCIO FERREIRA PAZ,** Gerente Grupo Petrovina, Serra da Petrovina

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.5.2/ Qualidade da Fibra

Projeto:
Programa SBRHVI (Fase II)

ABRAPA

Toda a padronização da análise de fibra no Brasil se iniciou com o Standard Brazil HVI Program (SBRHVI), concebido em 2012 para garantir a qualidade das análises realizadas pelos laboratórios de classificação visual e HVI no Brasil. Nesse período foram realizadas visitas aos laboratórios de classificação do País, a fim de orientá-los sobre a necessidade de melhorias internas baseadas nos procedimentos internacionais.

Ainda no âmbito desse programa, a Abrapa defendeu, junto ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), a alteração das normativas referentes à classificação do algodão no Brasil, pois ocorria, naquele momento, uma defasagem das normas aplicáveis aos laboratórios brasileiros, prejudicando, dessa forma, a análise do algodão vendido pelos produtores. Esse processo seguiu todo o trâmite burocrático necessário para a publicação de uma nova normativa, com consulta pública, realização de reuniões para validação das sugestões enviadas pelo conselho consultivo formado pelo ministério e publicação. Com isso, está vigente, desde 1º de março de 2017, a Instrução Normativa - IN24.

Com a evolução dos processos, a Abrapa constituiu um novo projeto corroborando a garantia da melhoria da imagem da classificação do algodão e a qualidade das análises realizadas pelos laboratórios de classificação visual de HVI no Brasil, com base nos procedimentos internacionais. Para tanto, o projeto contou com a construção do Centro Brasileiro de Referência em Análise de Algodão (CBRA), composto por equipamentos de última geração e processos de checagem dos laboratórios brasileiros, visando aumentar a confiabilidade dos resultados de suas análises.

Para garantir o seu sucesso, o máximo de laboratórios teriam que aderir ao programa nacional. Atualmente, o CBRA já conta com 10 de 12 laboratórios de classificação do Brasil, ou seja, 83% do total, com uma capacidade de analisar até 6003 amostras por hora, responsáveis por atender praticamente 100% da produção nacional. Todos esses laboratórios participam de *round tests* do ICA Bremen, tiveram seus sistemas de análise aprimorados e receberam capacitações e treinamentos para padronização dos procedimentos. Tudo isso para a obtenção de bons resultados de confiabilidade e, consequentemente, reconhecimento no mercado internacional. Ainda, nessa fase do projeto, foi conquistada a certificação do CBRA no ICA Bremen, colocando-o em um grupo seleto dos melhores laboratórios do mundo.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“O CBRA é parte da resposta do Brasil ao mundo, de que éramos confiáveis na geração de laudos de análise instrumental de fibra. Com o programa Standard Brasil HVI, que engloba o laboratório central, podemos agora assegurar um ambiente de negócios harmônico e seguro para quem compra e para quem vende o algodão brasileiro. O CBRA foi concebido para ser reconhecido como centro de referência em análise de HVI em todo o mundo. Por isso, a certificação internacional pelo ICA Bremen foi sempre uma meta, a qual pudemos atingir um ano depois da sua inauguração, graças a um esforço compulsivo de buscar a precisão, através das melhores práticas, equipamentos e estrutura. Todos os laboratórios que atendem aos produtores no Brasil seguem o mesmo padrão do CBRA e atentam para o cumprimento das normas internacionais. Novas certificações têm sido conquistadas e, a cada novo reconhecimento, a nossa “régua” sobe mais.”

— **MILTON GARBUGIO,** Presidente da Abrapa, Associação Brasileira dos Produtores de Algodão

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.5.3/ Sustentabilidade

Projeto:
Projeto de Sustentabilidade para o Algodão Brasileiro Responsável – ABR

AGOPA

A Associação Goiana dos Produtores de Algodão (Agopa) é pioneira na execução dos Programas de Sustentabilidade ABR e BCI. Em 2010 iniciou seu projeto piloto certificando 5% das fazendas. No ano de 2019, a Agopa realizou a sensibilização de 69 propriedades para adesão aos programas. Destas, 66 aderiram e 47 fazendas alcançaram os critérios para licenciamento e certificação. Na safra 2018/2019, a associação certificou mais de 70% das fazendas que cultivam algodão em Goiás: são 40.852 hectares integrando os Programas ABR e BCI e 35.636 hectares certificados, atingindo 84,05% de área total. Um resultado importante para o setor, no estado. Vale destacar, ainda, que a média de atendimento dos critérios de sustentabilidade em Goiás é de 93%, um número expressivo.

Além da verificação dos critérios de produção para certificação, a equipe do projeto realiza treinamentos exigidos pelas Normas Regulamentadoras (NRs) na área da saúde e segurança dos trabalhadores, e pelos Programas de Sustentabilidade ABR e BCI. Em 2019, a Agopa realizou 121 treinamentos, com 1.115 horas, e a capacitação de 2.267 colaboradores, um resultado exitoso para manutenção do conhecimento sobre as normas e para a sustentabilidade da produção. Outro diferencial é o acompanhamento constante pela diretoria da associação, que avalia o desempenho das metas do projeto por meio de reuniões sistematizadas com a equipe, com o intuito de formular estratégias necessárias para o alcance dos objetivos propostos. A título de exemplo, em 2019 foram realizadas cerca de 20 reuniões com a diretoria da Agopa.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

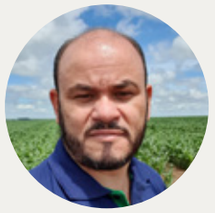
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“Os cursos realizados na fazenda foram muito produtivos. Hoje todos os colaboradores estão treinados para execução das atividades dentro da fazenda, além de estarmos de acordo com as regras do Ministério do Trabalho. Os benefícios agregados ao negócio foi o conhecimento, as compras de EPI e operação segura. Hoje 100% dos funcionários da fazenda Serrinha estão capacitados.”

— **CARLOS ALBERTO FERREIRA,** Técnico de Segurança do Grupo Schlatter na fazenda Serrinha

“Os cursos são coerentes com o que precisamos ter na fazenda para executar um bom serviço. Fizemos todos oferecidos pela associação. São muito importantes para que estejam todos atualizados sobre normas de saúde e segurança, operacional e socioambiental. Os gestores podem assim orientar os colaboradores em conformidade com os cursos e sempre os lembrando em suas rotinas do que foi aprendido. Ajuda muito, em especial a cultura do algodoeiro, que envolve muita gente na operação.”

— **EDUARDO LOEFF,** Produtor, fazenda Elo II



“A equipe da AGOPA vem fazendo um ótimo trabalho nos cursos condizentes com as questões trabalhistas. Esses cursos agregam conhecimento aos profissionais, que se interessam mais aos assuntos que são capacitados. Temos tido ótimos resultados, todos gostam de participar e tem trazido valor à nossa equipe.”

— **LINDOMAR ANTUNES VIEIRA,** Gerente de RH do Grupo FMA

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.5.4/ Controle de Pragas

Projeto:
Boas Práticas de Combate e Monitoramento do Bicudo para Sustentabilidade e Expansão da Cotonicultura no Cerrado do Maranhão

AMAPA

A Associação Maranhense dos Produtores de Algodão (Amapa) está executando seu segundo projeto de mapeamento de ocorrência do bicudo e implantação de medidas básicas para o seu controle. Com o primeiro projeto, a equipe da associação conseguiu contribuir para a redução do número de uso de defensivos na lavoura, passando de 15 para 05 aplicações. Consequentemente, houve também forte redução de custos.

Para execução do atual projeto, que se estende até setembro de 2021, a equipe está utilizando da expertise adquirida e aperfeiçoando as orientações da consultoria contratada. Além de orientar sistematicamente os colaboradores das fazendas, a equipe promove encontros para multiplicar e consolidar técnicas de manejo junto às unidades produtoras de algodão e elabora relatórios com a evolução do controle do bicudo para assistir os produtores e os engenheiros agrônomos.

A Amapa tem como finalidade assistir, cada vez mais, os produtores com recursos que contribuem para os melhores resultados em cada safra. Para isso, disponibiliza consultoria especializada e reconhecida nacionalmente, a fim de redigir cartilhas orientadoras, atender e esclarecer dúvidas com relação às melhores técnicas de manejo, visitar as fazendas durante a safra e participar dos dias de campo da associação.

No período da primeira parcela de execução do projeto, a associação realizou seu II Dia de Campo, com a finalidade de levar aos produtores informações atualizadas sobre as melhores práticas de manejo da cultura no cerrado maranhense. O evento contou com 200 participantes e abordou os seguintes temas:

- Perspectivas do algodão safra & segunda safra;
- Sistema de produção do algodão safra;
- Sistema de produção do algodão segunda safra;
- Sustentabilidade e associativismo Amapa.

Ainda nesse período inicial do projeto, a equipe organizou uma visita às propriedades produtoras de algodão localizadas na região oeste da Bahia, com o intuito de verificar as melhores práticas para aprimorar a produtividade do algodão no cerrado maranhense. Participaram da visita técnicos da associação, de fazendas e consultorias. Além das visitas às fazendas, os representantes da Amapa tiveram a oportunidade de conversar com técnicos da Fundação Bahia e consultores que atuam no oeste baiano.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“As orientações de combate ao bicudo auxiliam muito na tomada de decisão da fazenda para adotar medidas cada vez mais eficazes no combate à praga. Além dos encontros técnicos que contribuem por meio de capacitação aos colaboradores da fazendo promovendo diversos treinamentos, consultoria que auxiliam no crescimento profissional. Também promovem Benchmarking com outros produtores o que engrandece a troca de experiencias e aprimoramento de conhecimento técnico. Os relatórios sobre a evolução do controle do bicudode também são de grande valia pelas informações importantes sobre o bicudo e demais assuntos relacionados a cultura do algodoeiro.”

— **JULIANO REIS,** Agrônomo da fazenda
Planeste, grupo SLC Agrícola

1/ Introdução: Gestão Institucional
1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos
2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional
3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Projeto:
Diagnóstico da Ocorrência de Fitonematoides no Cultivo do Algodoeiro no Oeste da Bahia

ABAPA

As doenças ocasionadas por fitonematoides destacam-se devido às perdas substanciais na produtividade do algodão. Por isso, cada vez mais é imprescindível desenvolver estratégias de como lidar com seus fatores patogênicos. Assim, desde o ano de 2016, por meio de projetos do IBA, a associação e as entidades parceiras começaram a identificar as populações e os tipos de nematoides existentes na região.

Atualmente, com o projeto nº 022.2018.01.1.01 – Diagnóstico da Ocorrência de Fitonematoides no Cultivo do Algodoeiro no Oeste da Bahia – 2019/2020, a Abapa, em parceria com a Embrapa e a Fundação Bahia, pretende quantificar e mapear a ocorrência de espécies desses parasitas associados ao algodoeiro e avaliar as melhores técnicas de manejo para contornar o problema.

Por meio desse trabalho, também serão avaliadas a interação entre as espécies e a densidade populacional com as perdas de produtividade e características do sistema de cultivo, além das características físicas e químicas do solo da região.

Para tanto, a equipe instalou três unidades demonstrativas, com técnicas de manejo, e foram avaliadas técnicas culturais, químicas e biológicas de controle de nematoides, aplicadas de forma isolada ou integradas.

Entre as técnicas testadas estão: tratamentos de sementes; rotação de culturas visando o plantio de algodoeiro, com a utilização de duas cultivares de soja resistentes; e aplicação de matéria orgânica.

Uma grande inovação merece destaque no projeto: a utilização de imagens aéreas obtidas por meio de satélites e Vants/Drones para agilizar a identificação de nematoides-das-galhas.

Até o presente momento, segundo o engenheiro agrônomo, coordenador do projeto e pesquisador da Embrapa, Fabiano Perina, os resultados demonstraram que a rotação de culturas com utilização de soja resistente a nematoide-das-galhas, associada à prática cultural de aplicação de matéria orgânica (de 05 a 11 toneladas por hectare), são técnicas promissoras para o manejo da doença.

Os principais resultados previstos no projeto são contribuir para o aumento da produtividade da cultura do algodoeiro, bem como reduzir os custos de produção do algodão no Oeste da Bahia com o controle dos parasitas.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“O manejo de Nematoide envolve várias técnicas de manejo de culturas que envolvem desde coberturas à tratamentos químicos e biológicos. Percebemos que com o manejo cultural em conjunto com outros tratamentos, conseguimos resultados bons tanto na redução de nematoides quanto na produtividade. Esse modelo de manejo multidisciplinar é um conjunto de medidas que o produtor colhe bons resultados em um trabalho de médio a longo prazo. Nós estamos satisfeitos, esse trabalho deve ser continuado em todas as regiões que se planta algodão e sempre com dinamismo, atualizando as tecnologias e com variedades adaptadas para isso. Essa é uma iniciativa muito importante para a sustentabilidade do algodão.”

— **CELITO EDUARDO BREDA,** Produtor, fazenda Santa Cruz

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Projeto:
Prevenção, Monitoramento e Controle Populacional do Bicudo do Algodoeiro em Goiás – Safras 2018/2019 e 2019/2020

AGOPA

O projeto foi aprovado no ano de 2018, tendo suas atividades iniciadas no mês de outubro. Naquele momento, a cotonicultura goiana se encontrava num período de franca expansão, saindo de uma área plantada de 29.700 hectares, na safra 2015/2016, para 42.900 hectares, na safra 2018/2019.

Esse forte crescimento do algodão no cerrado goiano trouxe um grande desenvolvimento para a região. Por outro lado, trouxe também uma elevação nos índices de população de bicudo das diversas regiões produtoras.

Este quadro foi motivado por vários fatores, como: diminuição da janela de plantio, destruição de soqueira realizada de forma inadequada, baixa eficiência de alguns inseticidas e não cumprimento das orientações técnicas por parte dos produtores.

Visando mitigar os impactos da elevação dos níveis do índice Bicudo por Armadilha Semanal (BAS) na cotonicultura goiana, o projeto aprimorou o seu sistema de monitoramento de pragas, integrando fortemente a tecnologia nesse processo.

Anteriormente, os técnicos do projeto visitavam as propriedades, coletavam os dados e os remetiam ao consultor, que, somente após análise, enviava as recomendações para as equipes das fazendas. Com o novo modelo de gestão implantado pelo projeto, a coleta do índice BAS nas propriedades é realizada utilizando-se um software, que disponibiliza os dados on-line para os produtores, juntamente com os mapas georreferenciados das principais ocorrências de infestação de cada propriedade.

Tais mudanças permitiram a realização de ações mais assertivas no combate ao bicudo, as quais podemos destacar:

- instalação de 5.294 armadilhas distribuídas em 42.930 hectares;
- monitoramento de 44 propriedades que cultivaram algodão na safra 2018/2019;
- 336 visitas às propriedades produtoras;
- visita a 100% das algodoeiras do Estado, com vistas a orientar as equipes sobre o correto transporte do caroço de algodão (enlonamento e outros cuidados);
- vistoria das principais rodovias de escoamento dos produtos do algodão para realização de arranquio de plantas tigueras.

Outro ponto importante adotado pela coordenação foi sua integração com o setor de pesquisa do Instituto Goiano de Agricultura (IGA), que, a partir dos ensaios de validação de tecnologia, tem promovido ações em conjunto com o projeto para divulgação dos resultados.

Esta aproximação tem sido de grande importância, pois possibilita que o produtor disponha de informações validadas em sua região, gerando uma melhor definição da estratégia a ser seguida a cada safra.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

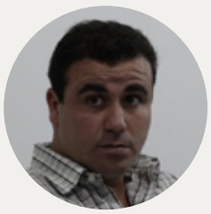
5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“Com a plataforma Aegro temos conseguido maior eficiência no trabalho de combate ao bicudo. Com as informações online dos monitoramentos georeferenciados e os periódicos das equipes, identificamos exatamente os pontos de entrada e saída da praga e com isso conseguimos tomar decisões na hora exata para proteger a lavoura. Já não enxergamos mais o manejo do bicudo sem essa ferramenta nos auxiliando.”

— VINÍCIUS DOMINGUES DOS SANTOS,
Engenheiro Agrônomo do Grupo Shimohira

“O trabalho de monitoramento do bicudo com uso do aplicativo, consegue padronizar o nível de informação da fazenda. Traz muitos benefícios na parte técnica e familiariza as equipes à tecnologia, que agora estão lidando bem com essa inovação. E, o principal, é que o benefício está longe de ser somente para o bicudo, pois atende de forma geral pragas e doenças e todas as culturas da propriedade.”



— CARLOS EDUARDO ELIAS TEIXEIRA PINTO,
Diretor de Produção do Grupo FMA

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira

Projeto:
Projeto de Fortalecimento do Ambiente Institucional – Biênio 2019/2020

ABRAPA

As associações de produtores de algodão almejam, indubitavelmente, fortalecer a cotonicultura brasileira, especialmente por meio das ações da associação nacional, da Abrapa. Além de apoiar as iniciativas estaduais, a entidade cumpre o seu dever de fortalecer, defender e representar o setor do produtivo junto a instituições governamentais e privadas.

Para concretizar seu papel institucional com transparência, a Abrapa busca, junto com suas associadas, a agregação de valor do algodão nacional, buscando ganhar a confiança do mercado e melhorar a reputação do setor.

Para tanto, elegeu quatro frentes de ações prioritárias, entendidas pelos cotonicultores nacionais como compromissos indispensáveis, sendo eles:

- qualidade;
- rastreabilidade;
- sustentabilidade; e
- promoção.

Todos esses pilares estão no âmbito do Projeto de Fortalecimento do Ambiente Institucional – Biênio 2019/2020. Neste projeto estão organizadas proposições de grupos de trabalho, segmentados nos seguintes temas: comercialização, relações institucionais, marketing, sustentabilidade, qualidade, tecnologia e ética.

Em 2019, a Abrapa acompanhou diversos entraves que impactam na cotonicultura brasileira, com relação ao reajuste do preço mínimo da Política Agrícola do governo federal, a disponibilização dos recursos no Plano Safra, melhorias na logística para escoamento da produção, priorização de pleitos de registro de defensivos agrícolas, melhorias dos sistemas de gestão dos dados das safras e qualidade e confiabilidade das análises laboratoriais. Além desses temas, fez frente às ações da Abrapa a Campanha Sou de Algodão, que comemorou 3 anos de pleno crescimento. A iniciativa ganhou ainda mais visibilidade por meio da realização de um concurso nacional, o 1º Desafio Sou de Algodão + Casa de Criadores, que contou com mais de 400 inscritos, promovendo ainda mais a marca e se aproximando de grandes parceiros.

No projeto estão contempladas também as missões compradores e vendedores, os programas de sustentabilidade ABR e BCI, o sistema de rastreabilidade dos fardos de algodão e o programa de qualidade SBRHVI.

A Abrapa está presente nos mais importantes eventos da cotonicultura. Em 2019, lideranças do setor participaram do Anea Cotton Dinner e do Clube Fibra, que contemplam informações dos compradores, e de dois eventos internacionais, o Beltwilde, em New Orleans (EUA), e a Conferência da BCI, em Shangai (China).

Certamente, os trabalhos voltados ao fortalecimento institucional da Abrapa são de fundamental importância para a cotonicultura brasileira, garantido agilidade na identificação de oportunidades e ameaças que podem interferir no cenário da produção de algodão no Brasil e no mundo.

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“Em 2019, a Abrapa deu um passo extremamente importante em seu compromisso de promover o algodão brasileiro para além das fronteiras, em nosso principal mercado, a Ásia, que hoje concentra 98% das transações comerciais com a pluma. Com todos os avanços da cotonicultura nacional, e a conquista do segundo lugar no ranking dos maiores exportadores, intensificar a presença na Ásia se tornou mandatório para a Abrapa. No final de 2019, firmamos um convênio com a Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos (Apex-Brasil) para a criação do Projeto Setorial de Promoção das Exportações do Algodão Brasileiro, um plano que abarca desde a criação de uma marca própria para diferenciar ainda mais a pluma nacional dentre as commodities do mercado, uma série de ações de comunicação para estabelecer canais efetivos entre produtores e compradores, e inclui a abertura de um escritório em Singapura. Diversas iniciativas dentro desse projeto já estão em desenvolvimento, como a plataforma de *business intelligence* (BI), e um trabalho robusto de *branding* está em curso para criar uma marca, uma “grife” para o nosso algodão.

No mercado interno, nosso movimento Sou de Algodão se prova, a cada dia, uma iniciativa acertada, tanto no seu ineditismo, ao “falar”, pela primeira vez com o consumidor final, unindo as pontas da produção e do ponto de venda, quanto pelo seu propósito de consciência e verdade, que ganharam ainda mais peso nesses tempos pós-covid 19. Em 2019, o movimento Sou de Algodão participou dos principais eventos de moda do país, com presença também em universidades, promovendo um arrojado concurso para estudantes, e chegando ainda mais perto das grandes tecelagens. No setor produtivo de algodão, destacam-se o crescimento do número de apoiadores e o engajamento da cadeia com a causa.”

— **JULIO CÉZAR BUSATO,** Vice-presidente
e membro do GT de Marketing da Abrapa,
Associação Brasileira dos Produtores de Algodão

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

“Os últimos anos têm sido de grandes investimentos para a Abrapa, em seus programas, nos quatro compromissos da entidade: qualidade, sustentabilidade, rastreabilidade e promoção; haja vista, por exemplo, a construção do CBRA em 2016. Mas existem, também, os investimentos em aprimoramento, que são cruciais para a melhoria constante em todas as frentes. No caso da rastreabilidade, em 2019, fizemos algumas modificações internas no sistema que deixaram o seu manejo mais simples e efetivo. O fato do SAI ser integrado a outros sistemas da Abrapa o torna ainda mais assertivo, e as alterações de TI otimizam todos eles, como o Algodão Brasileiro Responsável (ABR) e o Standard Brasil HVI (SBRHVI), assim como o Sistema Nacional de Dados do Algodão (Sinda).

Já em qualidade dos nossos resultados de HVI, no ano passado, adquirimos, para o CBRA, – e os laboratórios que atendem aos produtores também seguiram o exemplo – módulos para colorimetria de fibra. Os colorímetros adquiridos têm duas placas de leitura que permitem uma análise quádrupla de cor, identificando, com mais precisão ainda, a eventual existência de contaminação ou impurezas na pluma. Isso nos equipara à análise do USDA, nos Estados Unidos, diminuindo os desvios padrão e dirimindo dúvidas quanto aos resultados. O que almejamos é o fortalecimento da imagem do algodão brasileiro, através da transparência na rastreabilidade e na confiabilidade dos nossos laudos. Isso dá ao mercado mais segurança para transacionar com a nossa pluma e resulta em preferência e novos clientes.

O projeto de fortalecimento do ambiente institucional é muito importante neste processo, pois é através dele que a Abrapa faz investimentos em seus 4 pilares de atuação. Desde a contratação de assessorias externas, passando pela manutenção dos sistemas de T.I e da equipe própria equipe da entidade.”

— MARCIO PORTOCARRERO, Diretor Executivo da Abrapa, Associação Brasileira dos Produtores de Algodão

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

2.6/ Projetos em Números

Nº de projetos aprovados

2011	2
2012	33
2013	43
2014	43
2015	57
2016	37
2017	33
2018	23
2019	31
TOTAL	302

De 2011 a 2019 foram encerrados 226 projetos:

Aporte:
R$ **823.197.966,29**

Execução:
R$ **725.749.346,61**
86,16%

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Projetos encerrados

Proponente	Projeto	Valor do contrato após redução	Valor ajustado	Executado / Valor Total %
ABAPA	31	73.562.070,02	59.206.112,88	80,48%
ABRAPA	48	106.674.378,17	88.733.930,88	83,18%
ACOPAR	06	4.986.069,71	4.384.230,81	87,93%
AGOPA	48	65.802.636,77	52.458.501,04	79,72%
AMAPA	10	9.831.968,87	9.216.964,23	93,74%
AMIPA	12	31.494.889,61	28.961.437,46	91,96%
AMPA	39	498.589.429,40	457.205.017,28	91,70%
AMPASUL	13	14.916.208,94	12.431.536,75	83,34%
APIPA	08	5.611.786,14	3.622.207,80	64,55%
APPA	09	10.307.770,51	8.137.340,29	78,94%
IBA	01	84.880,15	84.657,55	99,74%
MRE	01	1.335.878,00	1.307.409,64	97,87%
Total Geral	**226**	**823.197.966,29**	**725.749.346,61**	**88,16%**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

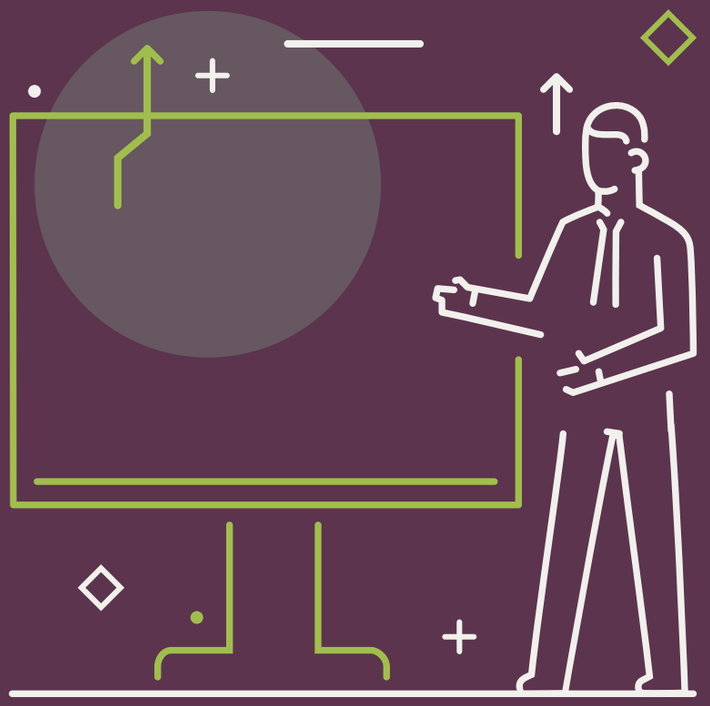
4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

3/ Comunicação Institucional



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

Juntos, construindo o futuro do algodão brasileiro: este é o lema do IBA. Por meio dele, o Instituto conduz todas as suas ações, sejam elas administrativas ou financeiras, de gestão de projetos ou institucionais.

O IBA assume seu espaço de gestor do conhecimento na cotonicultura brasileira e busca constantemente por soluções que façam jus a esse papel. Por isso, além do Banco do Conhecimento, lançado em 2018, em 2019 foram lançadas novas iniciativas de comunicação que prezam, acima de tudo, pelo compartilhamento e difusão de resultados, além das boas práticas dos projetos financiados pelo Instituto. O objetivo é que tudo seja feito de forma diversificada, com qualidade e com fácil acesso para diferentes públicos.

Banco do Conhecimento do Algodão

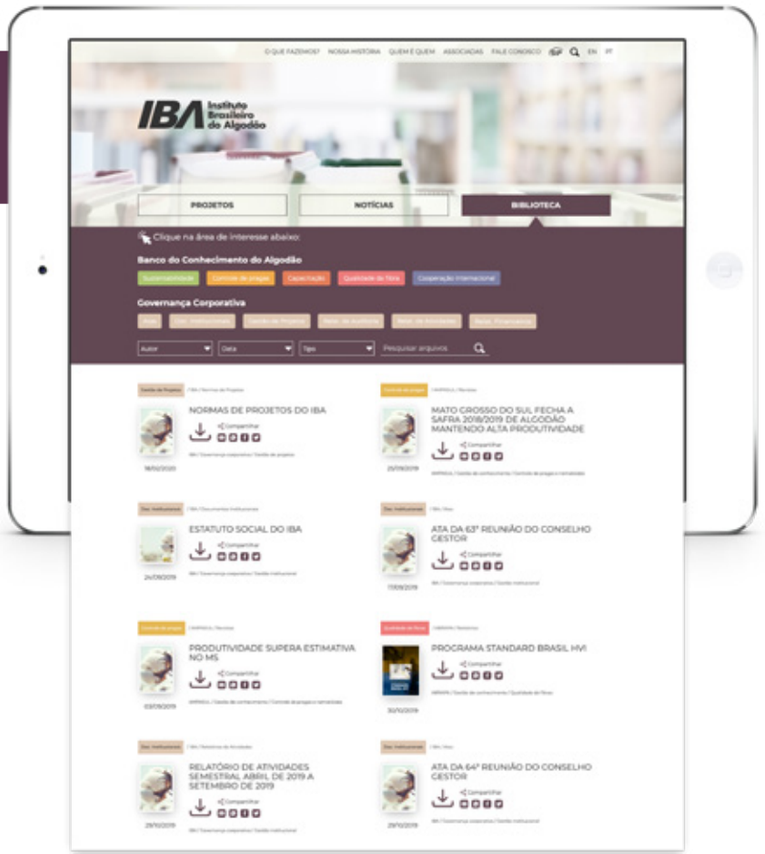
Sustentabilidade

Controle de pragas

Capacitação

Qualidade da fibra

Cooperação internacional



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

As novas ações foram voltadas a dois perfis específicos:

A/ Equipes que realizam os projetos: são preocupadas com os melhores resultados e seguem as Normas de Projetos e orientações técnicas.

Para esse grupo, foi criado o IBA webinar

- São transmissões ao vivo, feitas pela equipe de projetos do IBA.
- Informações sobre todas as fases da gestão de projetos são compartilhadas de forma customizada à realidade dos projetos do algodão.
- As aulas são gravadas e disponibilizadas no canal do IBA no YouTube.

Resultados do IBA no YouTube (até abril de 2020):

32
inscritos

7
vídeos publicados

551
views
(358 nos Webinars)

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

As novas ações foram voltadas a dois perfis específicos:

B/ **Gestores de projetos, gerentes de fazenda e produtores:** pessoas que estão em estradas, em locais com pouco acesso à internet e focados nos benefícios diretos dos projetos à cotonicultura.

Para esse grupo, foi criado o IBA podcast

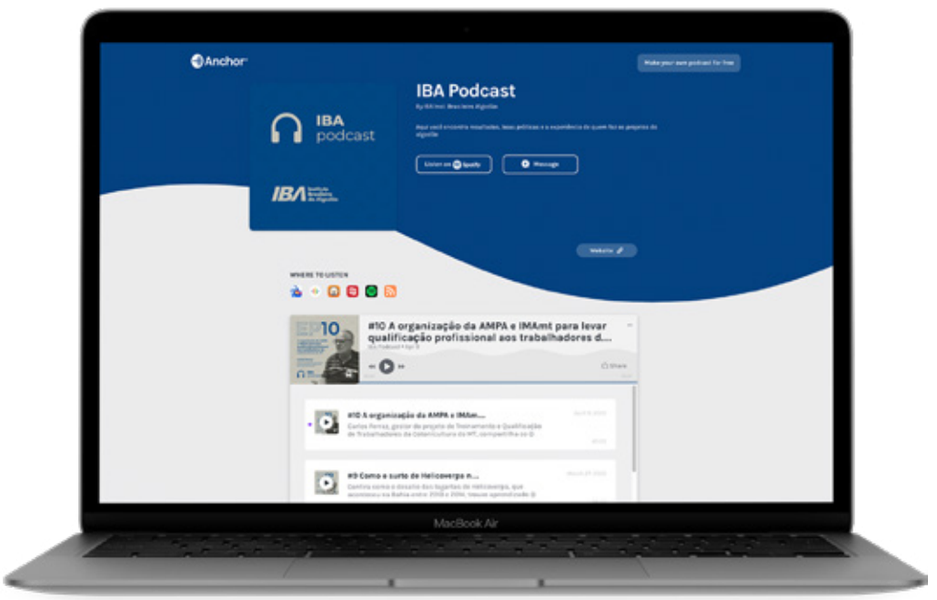
- São episódios quinzenais publicados em canais de grande acesso, como Spotify e Anchor.

Resultados do IBA Podcast (até abril de 2020):

10
nº de episódios

548
total de plays

25
audiência média



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Outras ações

- Matérias sobre os projetos, entrevistas e conteúdos: divulgação semanal por e-mail, redes sociais e portal IBA.

Resultados: Confira, a seguir o desempenho das ações de comunicação do IBA na web. A boa interatividade do público e participação expressiva dos atores envolvidos na condução dos projetos de algodão mostram que o IBA tem cumprido o seu objetivo de valorizar e difundir o que o setor tem feito pelo algodão brasileiro.

Facebook: Saiu de 65 fãs em janeiro/2019 para **8.565** em abril/2020

132
total de posts feitos

9.776
total de interações na página

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6.284
total de reações

Likes	6097
Amei	164
Haha	2
Uau	17
Triste	3
Grr	1

151
comentários

440
compartilhamentos

2901
cliques

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Linkedin: Saiu de 4 seguidores em janeiro/2019 para **247** em abril/2020

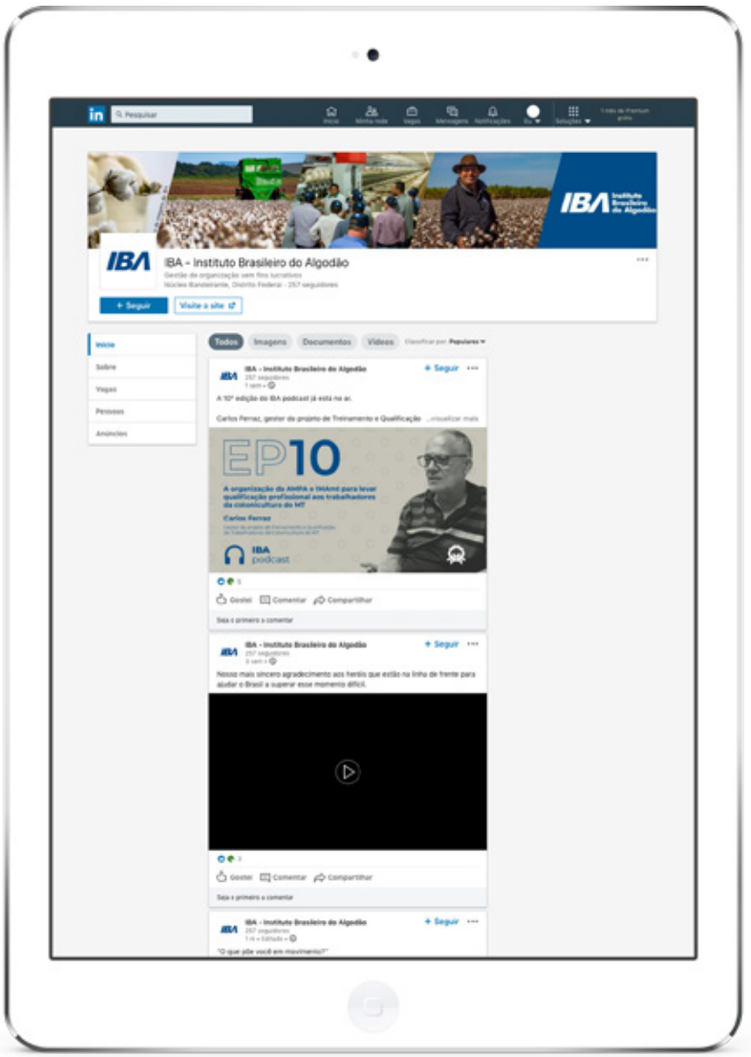
123
total de posts feitos

454
total de interações

6
comentários

33
compartilhamentos

415
likes



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

E-mails

- Total de e-mails enviados: **12.127**
- Total de abertura: **4.396**
- Taxa média de abertura: **36,25%**
- Leads RD: **380 leads** no total

WhatsApp

- Ao todo foram **9 disparos**
- E **1256 envios** com sucesso

Conteúdo

- **54 textos** produzidos para o site

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

E-mail Marketing

- **82 e-mails** enviados
- **38,85%** - média de taxa de abertura
- **8,33%** - média de taxa de cliques

NOTÍCIAS

Sou de Algodão destaca elos de toda cadeia produtiva em seu novo manifesto

"O que põe você em movimento?" Iniciando com esta pergunta, o 3º manifesto do Movimento Sou de Algodão tem como base central a importância de estar em ação para as coisas acontecerem. E foi considerando esta ideia que a Associação Brasileira dos Produtores de Algodão (Abrapa) e suas associadas decidiram manter a agenda de lançamentos desta nova fase, apesar da crise atual que estamos enfrentando por conta do coronavírus.

O manifesto, lançado na última sexta-feira (20) em canais digitais, mostra a importância da ação de todas as pessoas que compõem a cadeia produtiva do algodão, desde quem planta, passando pelas que transformam o algodão em tecido e que fazem do tecido uma peça de vestuário, quem desfila com as roupas, estudantes de moda, entre outros envolvidos nesse ciclo, afinal, é um movimento feito de gente.

Clique aqui para conferir o manifesto e saber mais sobre a campanha.

+ Outras Notícias Fonte: Iba 24.03.2020

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

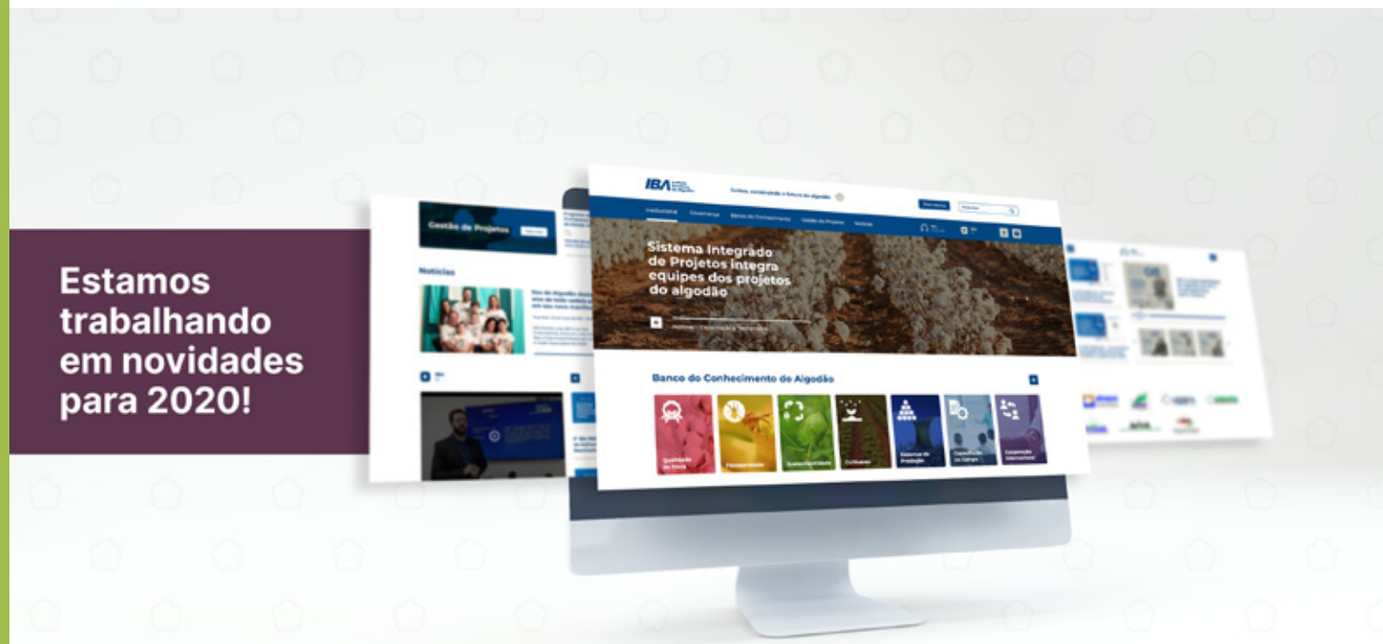
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Outras ações

Para encerrar 2019, um grupo formado por oito representantes de diferentes áreas da cotonicultura participou de um levantamento para nova atualização do portal do IBA. Em breve, virão novidades! Aguardem!

O Banco do Conhecimento do Algodão e a comunicação do IBA vão permanecer cumprindo sua missão de entregar conteúdo relevante, sempre com aperfeiçoamento de suas ações de divulgação.

Continuamos "Juntos, Construindo o Futuro do Algodão Brasileiro"!



1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

4/ Gestão Administrativa e Financeira

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

4.1/ Orçamentos 2020

Orçamento de Projetos

Projeções de investimentos em projetos aprovadas na reunião do Conselho Gestor, em 22 de novembro de 2019:

Orçamento total:
R$ **155.487.540,69**

Deste valor,
R$ **11.624.060,22**
são para Cooperação Internacional
(proposta do Ministério das Relações Exteriores)

A totalidade do orçamento não representa necessariamente o valor efetivo a ser desembolsado pelo IBA em 2019, pois os desembolsos serão aprovados e liberados em conformidade com o orçamento de cada projeto aprovado pelo Conselho Gestor.

Enquadramento da Atividade	**Total Geral**	**%**
Controle,mitigação e erradicação de pragas e doenças	16.752.480,47	10,77%
Aplicação de tecnologias pós colheita	-	0,00%
Compra e uso de bens de capital	6.500.000,00	4,18%
Promoção do uso do algodão	1.660.000,00	1,07%
Adoção de cultivares	-	0,00%
Observância das leis trabalhistas	1.780.000,00	1,14%
Treinamento e instrução de trabalhadores e empregadores	1.150.000,00	0,74%
Serviços de informação de mercado	30.424.000,00	19,57%
Gestão e conservação de recursos naturais	56.500.000,00	36,34%
Aplicação de tecnologias para a melhoria da qualidade do algodão	130.000,00	0,08%
Aplicação de métodos para a melhoria dos serviços de gradação e classificação	5.567.000,00	3,58%
Serviços de extensão relacionados acima	11.600.000,00	7,46%
Outros projetos	8.300.000,00	5,34%
Cooperação técnica	11.624.060,22	7,48%
Infraestrutura	3.500.000,00	2,25%
Total Geral	**155.487.540,69**	**100,00%**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Orçamento Administrativo

Orçamento previsto:
R$ **5.169.647,20**
Redução de 4% em comparação a 2019

Orçamento Administrativo		
Despesas Operacionais - Fixas	729.773,60	14,12%
Folha, Encargos e Benefícios.	4.139.831,60	80,08%
Despesas Operacionais	219.042,00	4,24%
Despesas Financeiras	8.400,00	0,16%
Viagens e Estadias	72.600,00	1,40%
Total	**5.169.647,20**	**100%**

Orçamento de Gestão de Projetos

Orçamento previsto:
R$ **653.679,30**
Redução de 20,9% em comparação a 2019

Gestão de Projetos	**2020**	**%**
Monitoramento e Fiscalização de Projetos	235.970,00	36,10%
Sistema Integrado de Projetos - SIP	191.829,30	29,35%
Comunicação de Projetos	225.880,00	34,56%
Total	**653.679,30**	**100%**

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2019

Orçamento Administrativo

Despesas	Previsto	Realizado	Variação	(%)
Despesas – Fixas	671.870,04	654.060,22	17.809,82	2,65%
Folha, Encargos e Benefícios	4.292.159,03	4.273.721,62	18.437,27	0,43%
Despesas – Operacionais	313.600,00	294.960,06	18.639,94	5,94%
Despesas Financeiras	10.800,00	6.284,16	4.515,84	41,81%
Viagens e Estadas	96.200,00	55.776,43	40.423,57	42,02%
Total	**5.384.629,07**	**5.284.802,49**	**99.826,40**	**1,85%**

Previsão orçamentária:
R$ **5.384.629,07**

Valor realizado:
R$ **5.284.802,49**
(98,15% do total previsto)

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Orçamento de Gestão de Projetos

Monitoramento de Projetos	Previsto	Realizado	Variação	%	% de execução
Monitoramento e Fiscalização	119.330,00	115.449,12	3.880,88	3,25%	96,75%
Honorários Consultoria e Auditoria	217.185,00	141.617,19	75.567,81	34,79%	65,21%
Sistema Integrado de Projetos - SIP	199.789,15	216.513,28	-16.724,13	-8,37%	108,37%
Disseminação de Informações e Capacitação	289.830,00	246.692,24	43.137,76	14,88%	85,12%
TOTAL	**826.134,15**	**720.271,83**	**105.862,32**	**12,81%**	**87,19%**

O Monitoramento de Projetos inclui a realização das ações da equipe técnica, auditoria e consultorias *ad hoc* nos processos de análise e acompanhamento de projetos.

Previsão orçamentária:
R$ **826.134,15**

Valor realizado:
R$ **720.271,83**
(87,19% do total previsto)

Do total realizado:

30,06%
aprimoramentos no sistema
(conclusão da gestão de projetos por indicadores, melhorias nos formulários de nota técnica, assinatura eletrônica dos contratos)

34,25%
disseminação de informações dos projetos

19,66%
consultoria e auditoria / monitoramento e fiscalização de projetos

16,03%
monitoramento e fiscalização

1/ Introdução: Gestão Institucional
1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos
2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional
3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços

Empresa	Contato	Descrição dos Serviços	Vigência do Contrato	Valor
Agriti Serviços de informática LTDA	Saulo Carvalho Gomes *sgomes@agriti.com.br*	Manutenção de Sistema	31/12/2018 a 31/12/2019	R$ 1.200,00
Agriti Serviços de informática LTDA	Saulo Carvalho Gomes *sgomes@agriti.com.br*	Manutenção de Sistema	31/12/2018 a 31/12/2019	R$ 2.880,00
Algar Telecon S/A	Federico *federico@algartelecom.com.br*	Internet	31/12/2019 a 31/12/2020	R$ 2.028,28
Algar Telecon S/A	Federico *federico@algartelecom.com.br*	Telefonia	31/12/2019 a 31/12/2020	R$ 373,62
Algar Telecon S/A	Federico *federico@algartelecom.com.br*	Servidores Virtuais	31/12/2019 a 31/12/2020	R$ 4.781,88
Antônio Oliveira dos Santos Papelaria Epp	Marco Catarina *marcocatarina@terra.com.br*	Fornecimento de material de escritório	Renovação automática	De acordo com tabela de preços
Quality4 Consultoria Empresarial Ltda.	Lidiane *lidiane.alves@coachingtech.com.br*	Manutenção de Sistema	01/08/2019 a 30/09/2020	R$ 1.200,00
Global Auditores	Carmen Zelaide *carmen.colombo@bdobrazilrcs.com.br*	Auditoria Interna e Auditoria de Projetos	Por demanda	R$ 220,00/h
Brasília Telefonia e Informática Ltda.	Alfeu *brasiliatelefonia@gmail.com*	Manutenção da central telefônica	01/01/2019a 01/01/2020	R$ 716,53
Coobras - Cooperativa dos Condutores Autônomos de Brasília Ltda.	Leopoldo Rodrigues *coobrasradiotaxi@terra.com.br*	Serviços de táxi	Renovação automática	De acordo com o uso dos serviços
Totvs S.A	Kayque *kayque.castro@totvs.com.br*	Suporte Técnico, manutenção e outros Serviços.	Renovação automática	R$ 10.330,18
UP.Serviços	Rosângela *adm.contratos@connectcom.com.br*	Prestação de serviços de entregas de documentos	Renovação automática	R$ 150,00 fixos mais excedentes de acordo com uso
Si Suporte Informática Ltda.	Elenice *elenice@suoportesi.com.br*	Serviço de suporte em informática	17/06/2019 a 16/05/2020	R$ 865,00
Si Suporte Informática Ltda.	Elenice *elenice@suoportesi.com.br*	Manutenção e conservação da rede	18/05/2019 a 18/05/2020	R$ 2.750,00
Spíndola Palmeira Advogados	Carlos Palmeira *carlos@spindolapalmeira.com.br*	Assessoria Jurídica	30/11/2019 a 20/04/2020	R$ 10.000,00
Vértice Contadores Associados S/S Ltda.	Sylton Sanches *sylton.sanches@verticecontadores.com.br*	Assessoria Contábil	Prazo indeterminado	R$ 8.625,00
Vértice Contadores Associados S/S Ltda.	Sylton Sanches *sylton.sanches@verticecontadores.com.br*	Serviço Outsourcing	Prazo indeterminado	R$ 13.850,00
Vivo S.A	João Paulo *joaopaulo.vivo@gmail.com*	Serviço de telefonia móvel	Renovação automática	De acordo com o uso dos serviços
Intechged Serviços de Gerenciamento Eletrônico de Documentos Ltda.	Edslaine Oliveira *edslaine@intech.com.br*	Digitalização	15/05/2019 a 15/01/2020	De acordo com o uso dos serviços
Tecnoserve	Cristiane *tenoserve@brturbo.com.br*	Locação de Impressora	Renovação automática	R$ 1.100,00

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

4.4/ Composição de carteira de investimentos

O IBA encerrou o ano de 2019 com R$ **1.548.673.671,77**

Desse montante, mais de 34 milhões de dólares (USD **34,255,193.89**) **estão em contas no exterior**

Taxa de câmbio em 31/12/2019 – R$ **4,0301**

Na tabela a seguir, a distribuição dos recursos conforme os instrumentos financeiros previstos na Política de Investimentos:

Instrumentos Financeiros	Valores (R$)	Participação (%)
Títulos Públicos do Tesouro Nacional	R$ 215.755.488,49	13,93%
Títulos de Dívida Privada com Risco Final de Instituição Financeira	R$ 241.117.541,18	15,57%
Títulos de Dívida Privada com Risco de Instituição Não Financeira	R$ 100.136.231,13	6,47%
Títulos de Dívida Privada Securitizada	R$ 973.789.753,94	62,88%
Contratos com Exposição a Moedas, Juros e Commodities	-	0,00%
Multimercado	R$ 16.231.860,29	1,05%
*Recurso em Conta Corrente	R$ 1.642.796,72	0,11%
Total Aplicado até 31.12.2019	**R$ 1.548.673.671,77**	**100%**

4.5/ Demonstrações financeiras

Balanço Patrimonial 2019 (em R$ mil

Em R$ mil	Dez/19	Dez/18
ATIVO		
Caixa e aplicações financeiras	471.011	540.510
Prov. IR s/ rendimentos	-4.799	-4.661
Despesas antecipadas/adiantamentos	145	79
Investimento em longo prazo	1.024.356	987.510
Imobilizado/Intangível (líq. de depr.)	495	538
Total	**1.491.208**	**1.523.976**

1/ Introdução: Gestão Institucional
1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos
2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional
3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Em R$ mil	Dez/19	Dez/18
PASSIVO		
Fornecedores	129	42
Provisões 13º/Férias e encargos	265	336
Salários e encargos	159	171
Obrigações tributárias a recolher	143	65
Títulos diversos	20.653	17.747
Recursos a realizar (convênio/ rendimentos)	1.469.859	1.505.615
Total	**1.491.208**	**1.523.976**

4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

DRE – Janeiro a dezembro de 2019 (em R$ MIL)

Em R$	jan-dez 2019	jan-dez 2018
RECEITAS		
Recursos realizados	99.086	192.135
RESULTADO BRUTO	**99.086**	**192.135**
Despesas operacionais e outras	-5.261	-6.162
Despesas com projetos	-98.677	-207.025
Despesas administrativas	-1.569	-1.749
Despesas financeiras	1.081	-4.030
RESULTADO OPERACIONAL	**-5.340**	**-26.831**
Depreciações	-155	-159
Variação cambial	5.495	26.990
DESPESAS TOTAIS	**-99.086**	**-192.135**
Resultado líquido	—	—

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

5/ Recursos Humanos

1/ Introdução: Gestão Institucional
1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos
2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional
3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira
4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos
5.1/ Conheça os nossos colaboradores

5.1/ Conheça os nossos Colaboradores

O IBA encerrou o ano com 10 colaboradores:

1 Presidente Executivo

1 Diretor Administrativo e Financeiro

1 Diretor Técnico

7 Funcionários de *staff*

HAROLDO CUNHA
Presidente

haroldo.cunha@iba-br.com

GUSTAVO PRADO
Diretor Técnico

gustavo.prado@iba-br.com

VANJIVALDO DA SILVA
Diretor Administrativo e Financeiro

vanjivaldo.silva@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

ADILSON SANTOS
Consultor Técnico I
adilson.santos@iba-br.com

JORGE TOLEDO
Consultor Técnico I
jorge.toledo@iba-br.com

LUCAS MASSON
Assistente Administrativo
lucas.masson@iba-br.com

NATALIA BRAGA
Assessor
natalia.braga@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

RICARDO SANTOS
Consultor Técnico I
ricardo.santos@iba-br.com

RODRIGO COSTA
Consultor Técnico I
rodrigo.costa@iba-br.com

FELIPE ALVARENGA
Consultor Técnico I
felipe.alvarenga@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

1.1/ **Estrutura**
1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
1.2/ **Auditorias**
1.2.1/ Auditoria interna
1.2.2/ Auditoria externa
1.3/ **Ações Institucionais**
1.3.1/ Linha do Tempo
1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2019
2.2/ Projetos encerrados por associada
2.3/ Projetos em andamento por associada
2.4/ Projetos em andamento por atividade
2.5/ Projetos que se destacaram em 2019
2.5.1/ Capacitação e Treinamento
2.5.2/ Qualidade da Fibra
2.5.3/ Sustentabilidade
2.5.4/ Controle de Pragas
2.5.5/ Promoção da Cotonicultura Brasileira
2.6/ Projetos em Números

3/ Comunicação Institucional

3.1/ Difusão das boas práticas da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

4.1/ Orçamentos 2020
4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado
4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
4.4/ Composição de carteira de investimentos
4.5/ Demonstrações financeiras
4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

5.1/ Conheça os nossos colaboradores

Projeto gráfico e diagramação
Duo Design

Juntos, construindo o futuro do algodão

Setor de Indústrias Bernardo Sayão (SIBS)
Quadra 1, Conjunto B, Lote 2, Edifício Abrapa, 1º andar
Núcleo Bandeirante, Brasília - DF, 71736-102

+55 61 3022-8300 / **www.iba-br.com**

IBA
Juntos,
construindo
o futuro do
algodão