



Relatório de gestão 2018

IBA

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

Navegue
utilizando o
menu lateral



2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Relatório de gestão 2018

IBA

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

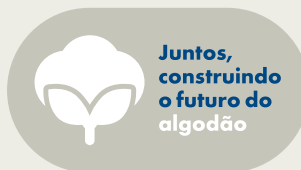
- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Setor de Indústrias Bernardo Sayão (SIBS)
Quadra 1, Conjunto B, Lote 2, Edifício Abrapa, 1º andar
Núcleo Bandeirante, Brasília - DF, 71736-102

+55 61 3022-8300 / www.iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

1 / Introdução: Gestão Institucional



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

1.1/ Estrutura

1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor

Conselho Gestor em 2018



Realização de
cinco reuniões:

27/fev

13/jun

19/set

22/nov

13/dez

Quadro de conselheiros



**Destaques
de 2018:**

- Mudanças dos representantes do Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC)
- Indicação de Edmundo Filho e Eduardo Nobre como suplentes
- Eleição de novos conselheiros representantes da Abrapa, que representarão o setor no biênio 2019/2020

Titular	Suplente
Sávio Pereira Rafael	Luiz Claudio Carmona
Cecília Malaguti	Nelci Caixeta
Rita de Cássia Milagres	Eduardo Nobre Edmundo Filho
Alexandre Pedro Schenkel	Sérgio De Marco Carlos Alberto Moresco
Júlio César Busato	João Carlos Jacobsen Rodrigues Celestino Zanella
Milton Garbugio	Paulo Sérgio Aguiar Cleto Webler

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal



No ano de 2018 foram realizadas duas reuniões com o Conselho Fiscal:

22/05/2018

- Aprovação do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2017

11/09/2018

- Apreciação e aprovação por unanimidade das contas do 2º trimestre de 2019
- Apreciação e aprovação por unanimidade das contas do 1º trimestre/2018



Composição do Conselho Fiscal do IBA:

Instituição	Titular	Suplente
ABRAPA	Arlindo Moura	Inácio Urban
ABRAPA	Luiz Renato Zapparolli	Darci Boff
Ministério da Fazenda	Denilson Ribeiro Evangelista	—

1.1.3/ Membros da Assembleia Geral



No exercício de 2018 foram realizadas:

13/06/2018

Uma Assembleia Geral Ordinária (AGO) – prestação de contas do exercício 2017 e Relatório de Atividades do ano

26/09 e 05/12/2018

Duas Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE)



Composição da Assembleia ao final de 2018:

Alexandre Pedro Schenkel	Titular	AMPA
Eraí Maggi Scheffer	Titular	AMPA
Paulo Sérgio Aguiar	Titular	AMPA
Guilherme Mognon Scheffer	Titular	AMPA
Sérgio Azevedo Introvini	Suplente	AMPA
Alessandro de Souza Polato	Suplente	AMPA
André Guilherme Sucolotti	Suplente	AMPA
Romeu Froelich	Suplente	AMPA

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Composição da Assembleia ao final de 2018: (continuação)

Isabel da Cunha	Titular	APRATINS
Marcelo Carassa	Suplente	APRATINS
Júlio César Busato	Titular	ABAPA
João Carlos Jacobsen Rodrigues	Titular	ABAPA
Walter Yukio Horita	Titular	ABAPA
Marcelo Leomar Kappes	Suplente	ABAPA
Celestino Zanella	Suplente	ABAPA
Luiz Carlos Bergamaschi	Suplente	ABAPA
Peter Derks	Titular	APPA
Rudy Scholten	Suplente	APPA
Almir Montecelli	Titular	ACOPAR
Katsumi Sérgio Otaguiri	Suplente	ACOPAR
Carlos Alberto Moresco	Titular	AGOPA
Paulo Shimohira	Suplente	AGOPA
Walter Schlatter	Titular	AMPASUL
Darci Boff	Suplente	AMPASUL
Daniel Bruxel	Titular	AMIPA
Inácio Urban	Suplente	AMIPA
Amilton Bortolozzo	Titular	APIPA
Gregory Sanders	Suplente	APIPA
Eduardo Longemann	Titular	AMAPA
Aurélio Pavinato	Suplente	AMAPA

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

1.2/ Auditorias

1.2.1/ Auditoria Interna



- Quando:**
- Entre 15 de junho e 3 de dezembro de 2018



- Atividades:**
- Representação contábil dessas transações.
 - Avaliação da área de Recursos Humanos: revisão dos cálculos da folha de pagamento, encargos trabalhistas, Convenção Coletiva etc.
 - Análise de documentos de suporte dos processos de admissibilidade; e análise, aprovação e acompanhamento da execução dos projetos aprovados pelo Conselho Gestor do IBA.
 - Controle dos recursos comprometidos e dos desembolsos efetuados.
 - Verificação da conformidade dos processos em relação às Normas de Projetos e às demais Normas de Controles Internos do IBA.



- Conclusão:**
- No entendimento da Diretoria Executiva do IBA, melhoria é um processo contínuo, de modo que controles internos devem ser sempre revisitados e ações corretivas devem ser implementadas. A auditoria auxilia nesse processo e, dessa forma, todas as recomendações de melhorias nos controles internos foram comentadas e acatadas pelas diretorias e foram elaborados planos de ação para implementação dessas melhorias.

1.2.2/ Auditoria Externa

Auditoria sobre as Demonstrações Financeiras

18/04/2018

O Conselho Gestor e a Assembleia do IBA aprovaram por unanimidade o relatório das demonstrações financeiras do exercício de 2017.

13/06 a 31/12/2018

Contratação da Ernst & Young para auditoria de balanço e auditoria sobre demonstrações financeiras.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

11/09/2018

O Conselho Fiscal concluiu que as demonstrações financeiras do primeiro semestre de 2018 refletiram adequadamente a situação financeira e patrimonial do IBA, com base em Relatório dos Auditores Independentes e parecer da Ernst & Young.

19/09/2018

O Conselho Gestor aprovou por unanimidade o Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras do primeiro semestre de 2018.

10/04/2019

O Conselho Fiscal concluiu que as demonstrações financeiras refletiram adequadamente a situação financeira e patrimonial do IBA, com base no Relatório dos Auditores Independentes de 31/12/2018 e parecer da Ernst & Young. O Relatório passará pelo crivo do Conselho Gestor.

Auditoria sobre Execução de Projetos



Quando: • Entre 2 de julho e 8 de outubro de 2018



Atividades: • Auditoria independente sobre a execução dos projetos.
• Procedimentos aplicados sobre as primeiras parcelas de prestações de contas com vistas a auxiliar o IBA, as beneficiárias e as executoras de projetos na avaliação e adequação dessas prestações.
• Foram analisados os formulários de prestações de contas preenchidos pela beneficiária no Sistema Integrado de Projetos (SIP) e os documentos fiscais e comprobatórios de despesas.



Conclusão: • Neste ano, a auditoria de projetos teve uma inovação, o escopo da análise abordou toda a prestação de contas, não apenas um grupo de despesas como nos anos anteriores. Juntamente com a auditoria, a equipe de analistas financeiros realizou análise de prestações de contas *in loco* de 10 beneficiárias, sendo nove associadas e a Abrapa. Ao final, todos os relatórios emitidos pela auditoria foram encaminhados às beneficiárias. Pôde-se concluir, pela avaliação, que esse processo permite uma troca de experiências muito rica na gestão das prestações de contas, minimizando erros e maximizando assertividade, e corrobora melhoria dos controles internos de ambas as organizações. Com base nos resultados, pretende-se, no próximo ano, realizar esse processo mantendo o escopo.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

1.3/ Ações Institucionais

1.3.1/ Linha do Tempo



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

1.3.2/ Quais metas alcançamos

Com base no Planejamento Estratégico desenvolvido em 2017, foram estruturadas as seguintes estratégias, como metas para 2018.

Promover a gestão das informações do setor

O que foi feito:

17 e 18 de maio

2º Workshop de Projetos do IBA – Construção de Indicadores de Resultados dos Projetos do Algodão

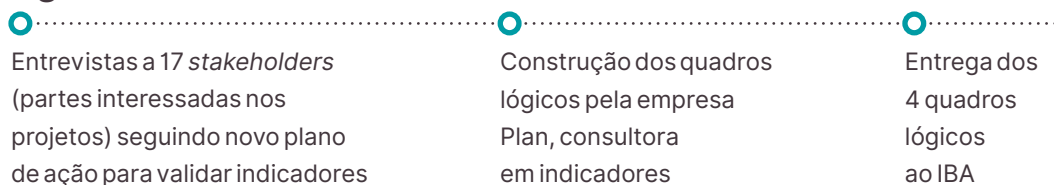


Participação de 9 associadas e da Abrapa

Público-Alvo: diretores, técnicos e consultores do setor algodoeiro

Resultados: obtenção de 4 quadros lógicos, um para cada grupo de atividades de projetos – qualidade da fibra, capacitação e treinamento, controle de pragas e sustentabilidade.

Agosto



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Terceira etapa

Visitas às associadas para mapeamento de fontes e periodicidade de fornecimento de indicadores

Em dezembro, o diretor técnico e os especialistas de projetos do IBA realizaram 1 oficina-piloto na Abapa com técnicos da associada para execução da atividade

Resultados:

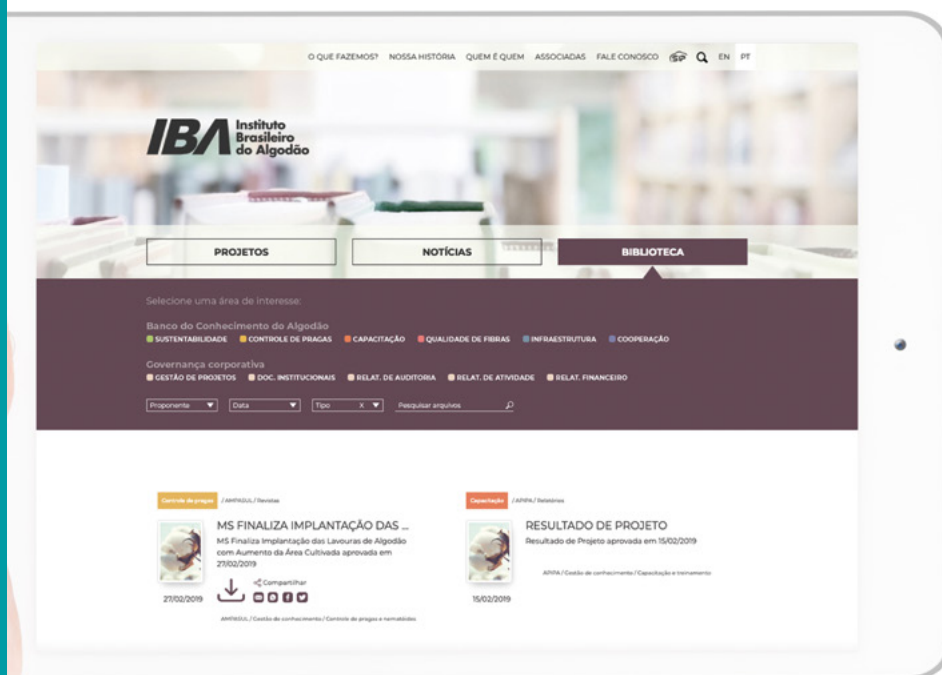
- Refinamento de 100% dos indicadores
- Início do trabalho de sistematização do monitoramento de projetos

Comunicação institucional

Idealização do Banco do Conhecimento

De posse dos dados obtidos, tanto o IBA quanto as beneficiárias de projetos poderão gerar informações e, com elas, elaborar painéis de acompanhamento e relatórios, para desenvolvimento de estratégias e tomada de decisões, além de artigos de jornais, informativos técnicos, enfim, uma infinidade de materiais de registro e divulgação de resultados dos projetos.

Todo esse material pode vir a fazer parte do Banco do Conhecimento, iniciativa idealizada pelo IBA em 2018 e resultado das ações de comunicação do Instituto.



Confira, no capítulo 4 deste Relatório de Gestão, mais informações sobre o Banco do Conhecimento, um dos principais projetos do IBA para agregar valor e trazer desenvolvimento à cotonicultura brasileira.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Redes sociais

Os esforços de comunicação institucional também levaram o IBA às redes sociais ao longo de 2018.



Próximos passos

- A** Usar a base de *e-mails* do IBA para divulgar o LinkedIn
- B** Testar campanhas no Facebook com foco em gerar visitas no site do IBA
- C** Produzir conteúdo em vídeo com depoimentos de colaboradores e/ou parceiros do IBA
- D** Diferenciar conteúdo do Facebook e LinkedIn
- E** Testar a publicação dos textos do *site* em formato de artigo dentro do LinkedIn, para buscar mais visibilidade para a página do IBA

Resultados nos controles internos do IBA

O IBA aprimorou seus controles internos, que apresentaram resultados importantes:

- Sistema Integrado para acompanhamento financeiro dos recursos e investimentos do IBA
- Integração dos serviços de administração interna com uso de sistema de gestão
- Mais agilidade e maiores ganhos de eficácia com melhorias de processos internos
- Integração do sistema de gestão com ferramenta de Business Intelligence (BI), para monitoramento e divulgação de informações ao Conselho Gestor por meio de *dashboards* (painéis de acompanhamento)
- No Sistema Integrado de Projetos (SIP), foram elaborados a Ata de Reunião do Conselho Gestor, o Menu de Elaboração de Planos de Ação de Planejamento Estratégico, o Menu de Gestão de Indicadores de Resultados, além da criação de campos de quantificação das metas dos produtos dos projetos e de relatórios de quantitativos de itens de despesa e demonstrativo financeiro (movimentações financeiras de projetos)

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018

Projetos aprovados e valores empenhados
pelo Conselho Gestor do IBA:

2017
33
projetos
R\$ 267.948.865,49

2018
23
projetos
R\$ 94.557.407,03

Proponente	Projetos	Valor total dos projetos (IBA)
ABAPA	07	39.131.185,77
ABRAPA	06	4.253.298,09
AGOPA	04	16.240.801,75
AMAPA	02	2.017.082,21
AMIPA	01	1.959.059,00
AMPASUL	01	3.644.511,41
APPA	01	1.546.360,44
MRE	01	25.765.108,36
Total Geral (2018)	23	94.557.407,03

2.2/ Projetos encerrados por associada

Projetos encerrados
em 2018  **48**

Recursos empenhados
pelo IBA  R\$ **182.485.430,99**

Foram executados
(R\$ 162.051.637,78)  **88,8%**

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Informações financeiras dos projetos encerrados por associada:

Proponente	Projetos	Valor total dos projetos (IBA)	Valor executado	Executado / Valor total %
ABAPA	06	28.760.577,28	22.078.628,61	76,77%
ABRAPA	11	31.110.758,56	27.580.694,79	88,65%
ACOPAR	02	3.423.992,42	3.057.994,60	89,31%
AGOPA	07	25.081.019,36	19.908.956,15	79,38%
AMAPA	04	5.166.592,66	5.079.552,11	98,32%
AMIPA	02	3.221.380,09	2.443.391,60	75,85%
AMPA	07	73.127.696,00	72.159.445,47	98,68%
AMPASUL	03	8.971.325,47	7.060.966,25	78,71%
APIPA	03	805.998,22	435.854,77	54,08%
APPA	03	2.816.090,93	2.246.153,43	79,76%
Total Geral	48	182.485.430,99	162.051.637,78	88,80%

2.3/ Projetos em andamento por associada

Proponente	Projetos	Valor total dos projetos (IBA) em R\$
ABAPA	16	73.090.192,36
ABRAPA	10	41.115.550,28
ACOPAR	01	6.533.215,94
AGOPA	11	44.463.233,16
AMAPA	04	5.806.351,39
AMIPA	05	18.622.892,16
AMPA	11	212.917.097,20
AMPASUL	06	30.503.400,28
APIPA	05	7.892.697,54
APPA	02	3.661.721,07
MRE	05	230.178.984,31
Total Geral	76	674.785.335,69

dezembro/2019



Projetos em execução:

76



Valor empenhado:

R\$ 674.785.335,69

Maior carteira de projetos:
ABAPA

Maiores valores contratados:
MRE

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.4/ Projetos em andamento por atividade

Carteira de projetos por atividades previstas no Memorando de Entendimento firmado entre o Brasil e os Estados Unidos:

Atividade	Projetos	Valor total dos projetos (IBA) em R\$	%	Valor liberado jan a dez/2018
01) Controle, mitigação e erradicação de pragas e doenças	14	56.729.648,21	8,41%	18.320.194,81
02) Aplicação de tecnologia pós-colheita	01	9.999.951,88	1,48%	—
03) Compra e uso de bens de capital	10	183.630.074,79	27,21%	148.233.446,20
04) Promoção do uso do algodão	01	1.500.000,00	0,22%	1.500.000,00
05) Adoção de cultivares	02	1.699.998,85	0,25%	799.996,92
07) Treinamento e instrução de trabalhadores e empregados	09	36.623.883,66	5,43%	7.987.143,61
08) Serviços de informação de mercado	12	47.787.105,82	7,08%	20.217.999,08
09) Gestão e conservação de recursos naturais	14	55.004.697,78	8,15%	11.938.721,14
10) Aplicação de tecnologias para melhoria da qualidade do algodão	02	10.735.985,75	1,59%	719.933,08
11) Aplicação de métodos para a melhoria dos serviços de gradação e classificação	01	3.236.871,00	0,48%	1.687.667,35
12) Serviços de extensão relacionados acima	04	19.182.697,01	2,84%	9.813.006,81
13) Cooperação técnica	05	230.178.984,31	34,11%	13.959.998,80
15) Pesquisa feita por instituições públicas ou privadas	01	18.475.436,63	2,74%	4.037.422,10
Total Geral	76	674.785.335,69	100,00%	239.215.529,90

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.5/ Projetos que se destacaram em 2018

2.5.1/ Capacitação e Treinamento



Projeto:

**Qualificação Profissional dos Trabalhadores
da Cotonicultura do Estado do Maranhão**



AMAPA

Desde 2015, a Associação Maranhense dos Produtores de Algodão (Amapa) apresenta projetos de educação profissional destinados à qualificação e ao aperfeiçoamento profissional em operações de máquinas e equipamentos, cursos de Normas Regulamentadoras (NR) de saúde e segurança dos trabalhadores, liderança e desenvolvimento de equipes e treinamentos para os profissionais de gestão das unidades produtivas.

A Amapa reúne três fazendas, que empregam um total de 3.000 trabalhadores por safra, fixos e temporários, que recebem treinamentos necessários e exigidos pelos órgãos de fiscalização e demandados pelos produtores. Por meio do projeto, foram realizados 93 cursos, com 4.844 participações de trabalhadores em 2.242 horas. Após os treinamentos houve mudanças importantes na cotonicultura da região, com impactos nas fazendas e na comunidade. Antes, a maioria das vagas de empregos destinadas às operações de máquinas e equipamentos era preenchida por profissionais de outras regiões e, com as ações de capacitação e treinamento, isso mudou.

Outra evidência de ganho são as estratégias para aproximação da Associação dos Profissionais de Recursos Humanos das Fazendas, melhorando a comunicação das propostas dos cursos e compreensão das demandas do setor com relação às competências e habilidades almejadas. Para consolidar essa parceria, surgiram os encontros do RH SULMA, considerado o maior evento de recursos humanos da região, com a presença de diversos profissionais das fazendas, que pautam suas necessidades e definem meios para melhorar os resultados dos cursos.

A Amapa é comprometida com o fortalecimento da produção de algodão no estado e a meta da entidade é ultrapassar os atuais 22 mil hectares e alcançar 28 mil hectares nas próximas safras. Os projetos de qualificação são imprescindíveis para tornar possível o alcance desse desafio.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“Ao longo dos últimos 4 anos – 2015 a 2018 – foram ofertadas 2.242 horas de treinamentos, para 4.844 colaboradores. À exceção dos safristas, o índice de *turnover* dos colaboradores fixos das unidades produtivas associadas da Amapa vem diminuindo a cada ano. Eles executam, em média, três treinamentos/ano, melhorando sua performance pessoal e profissional. Além disso, concorrem a vagas disponíveis no processo de recrutamento interno. Não obstante, diminuimos consideravelmente a captação de trabalhadores de outros estados com a capacitação de mão de obra local e ofertamos segurança aos novos produtores, que anteriormente enfrentavam a escassez de mão de obra qualificada para o cultivo de algodão no Maranhão.

Para os próximos 3 anos, temos a expectativa de aperfeiçoar os treinamentos e otimizar os resultados com as capacitações oferecidas, de modo que se fortaleça a cadeia produtiva, se valorizem os colaboradores e se aqueça a economia local.

Também criamos e operacionalizamos um evento denominado RH SULMA (encontro de RH do sul do estado), promovendo *networking*, antecipando tendências e alinhando demandas do setor, principalmente treinamentos, recrutamento e seleção e desenvolvimento de colaboradores. Este ano, em junho, o evento chega à sua sexta edição. É dele que provêm os alinhamentos para continuado aperfeiçoamento dos nossos trabalhos.”

— WELLINGTON NASCIMENTO SILVA, coordenador executivo da Amapa



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Projeto:

Qualificação Profissional em Beneficiamento de Algodão da AMPA



AMPA

O Mato Grosso possui o maior setor industrial de beneficiamento do Brasil, abrangendo aproximadamente 6 mil colaboradores nas operações das usinas de beneficiamento. Nesse sentido, a AMPA, por meio de levantamentos feitos aos produtores de algodão no Mato Grosso, identificou a escassez da mão de obra qualificada nas algodoceiras e isso vinha impactando de forma negativa a qualidade da fibra e os custos no beneficiamento, desfavorecendo a competitividade do algodão nos mercados interno e externo.

Na busca de solucionar essa situação, a associação tomou a iniciativa de implantar uma escola de beneficiamento para suprir a necessidade de mão de obra especializada no estado. O beneficiamento da fibra de algodão é uma etapa crucial para a qualidade da pluma ofertada à indústria têxtil nacional e aos compradores de outros países. A Escola de Beneficiamento veio contribuir para a formação e qualificação da mão de obra utilizada nas algodoceiras e também para a pesquisa voltada para essa etapa.

Por meio do projeto, o Instituto Mato-Grossense do Algodão (IMAmt) formalizou parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-MT). Assim, iniciaram-se os primeiros módulos, com o curso de Manutenção Mecânica – cuja carga horária é de 320 horas – e Gestão de Algodoeiras, com 160 horas. Os alunos aprovados nesses módulos tiveram a oportunidade de fazer um estágio profissionalizante em usinas de beneficiamento de Mato Grosso na safra 2017/18 e, como condição dos cursos, somente após esse estágio os alunos serão considerados qualificados para atuarem na atividade.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“Nossa avaliação é de que este projeto é de extrema valia. Temos recebido, inclusive, grupos de outros estados, como a Bahia. O pessoal do Mato Grosso do Sul também entrou em contato e pretende enviar suas equipes para qualificação de sua mão de obra. Nossa intenção é oferecer treinamentos-padrão para atender à demanda de produtores em várias regiões do Brasil. Já passaram pela Escola de Beneficiamento pelo menos 120 pessoas.”

— **ÁLVARO SALES**, diretor executivo
do IMAMt e da Comdeagro

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Projeto:

Programa de Qualificação Profissional da Cotonicultura do Estado do Piauí



APIPA

O Projeto 025.2016.09.1.07 – Programa de Qualificação Profissional da Cotonicultura do Estado do Piauí – é uma iniciativa precursora da Associação Piauiense dos Produtores de Algodão (Api-pa) para atender às fazendas da região sul do estado, com cursos previstos para operadores e manutenção de máquinas agrícolas, normas de saúde e segurança do trabalhador – NR's, monitores de pragas e qualificação profissional de gestores e equipes das fazendas.

Contudo, a principal demanda da região é a qualificação e o aperfeiçoamento profissional dos operadores de máquinas, em razão da inexistência de outra iniciativa de qualificação profissional na região. O projeto, iniciado em 2016, teve uma ótima repercussão diante dos produtores. A previsão inicial era ministrar, de 2016 até 2018, 28 cursos para 420 participantes e carga horária total de 672 horas. Entretanto, com a repercussão positiva dos resultados perante os gestores das fazendas, a demanda foi superada, alcançando a realização de 44 cursos, com 1.670 horas para 473 participantes nesse período.

O diferencial dos cursos de operação e manutenção de máquinas fornecidos pela Apipa é o acompanhamento da consultoria para os trabalhadores, contemplando as atividades práticas em campo junto com os operadores. Os cursos têm o objetivo de desenvolver o senso de agir como estratégia, capacitando os operadores a identificar e relatar as situações que podem prejudicar a operação, despertando neles um compromisso com as atividades e motivação para sugerir melhorias, elevando a produtividade.

Além dos operadores, os cursos de NR's também alcançaram uma boa performance na execução, com 20 cursos ministrados dos 24 previstos. Mediante sua importância, esses cursos foram inseridos no projeto de sustentabilidade da Apipa, vinculando-se diretamente aos Programas de Certificação ABR/BCI.

Não foi diferente a execução de outros treinamentos do projeto, como os cursos para os monitores de pragas, de desenvolvimento humano, além dos *workshops* para gestão financeira. No geral, dos 126 cursos previstos, a Apipa realizou 120, um bom desempenho para a primeira iniciativa. A educação profissional na região contribuirá para agregar capacidades e habilidades aos trabalhadores das fazendas do Piauí, tornando-se uma ação significativa para a gestão da produção, melhoria dos processos produtivos e execução das operações de forma mais eficaz.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“Além da visibilidade do programa em relação à educação profissional, o projeto também deu mais credibilidade ao setor no estado e fortaleceu as unidades produtivas. Antes, para se obter maior qualificação, era preciso se deslocar até a capital, que é muito distante. Não obstante, não havia a cultura de melhorar os processos internos por meio da educação profissional. Com o projeto, percebemos um desenvolvimento significativo da cotonicultura na região. Disponibilizamos principalmente cursos técnicos para operação e manutenção de máquinas, cuja tecnologia é complexa. No início, íamos até as fazendas ofertar os treinamentos; hoje, eles mesmos já nos procuram com o intuito de fazer também cursos em outras áreas, como gestão de pessoas e gestão financeira e contábil.”

— LUCILENE PEREIRA DE SOUSA MORAES,
coordenadora de projetos da Apipa



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.5.2/ Qualidade da Fibra



Projeto:

Adoção de Novas Cultivares de Algodoeiro para o Cerrado da Bahia – Safra 2017/2018



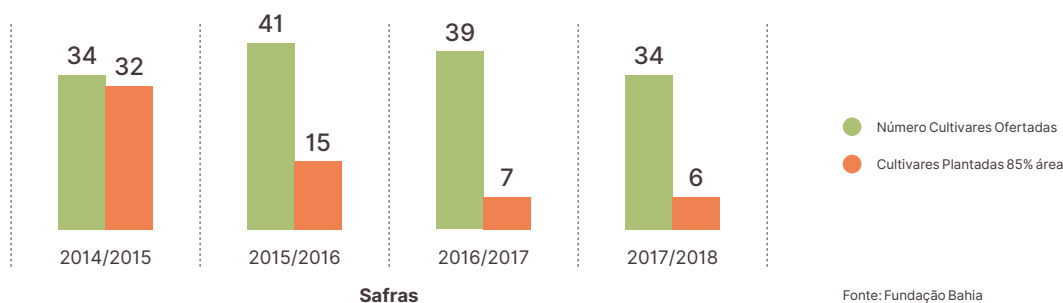
ABAPA

O estado da Bahia se destaca no cenário nacional como o segundo maior produtor de algodão, ocupando uma área de 263,6 mil hectares na safra 2017/2018. Grande parte dessa produção está localizada no Oeste Baiano, região que reúne condições privilegiadas para produzir algodão com alto padrão de qualidade.

Apesar do cenário favorável, nem sempre essa realidade se traduziu em benefícios para os produtores baianos, que, por um bom tempo, conviveram com um grande número de variedades ofertado pelas empresas multinacionais, cujos resultados difundidos não eram os mesmos observados no campo.

Essa situação acabou motivando a Abapa a investir em testes para identificar as variedades que melhor se adaptam às condições climáticas da região Oeste da Bahia e que propiciam a produção de um algodão de alto padrão de qualidade. Esse trabalho teve início na safra 2014/2015 e contou com a parceria da Fundação Bahia, que possui uma equipe qualificada para a realização de testes de validação de cultivares, além de dispor de uma estrutura adequada para condução de experimentos no campo.

Decorridas quatro safras desde o início das atividades, observa-se que os resultados alcançados alteraram o cenário da cultura do algodão no estado. Enquanto na safra 2014/2015 havia 32 cultivares em cerca de 80% da área plantada com algodão, na safra 2017/2018, a mesma área é ocupada com somente 6 variedades (gráfico abaixo).



Essa transformação no cenário da Bahia possibilitou ao algodão lá produzido uma melhoria significativa de padronização da qualidade de sua fibra e ao produtor a obtenção de condições mais favoráveis para negociação da pluma no mercado interno e externo.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“O projeto conta com a parceria da Fundação Bahia, trazendo impacto positivo na cotonicultura baiana. Há uns 5 anos eram cultivados em torno de 32 tipos de variedade de algodão, e, após a condução do projeto e as avaliações, apenas 5 a 6 cultivares são recomendadas como superiores. Isso ajuda o produtor a não se arriscar no momento da escolha da variedade que será cultivada em sua lavoura, além de favorecer no beneficiamento da pluma, pelo fato de evitar misturas de variedades superiores com inferiores que podem impactar na qualidade do produto final.

Apesar de a cada ano as empresas continuarem lançando um grande número de cultivares, é preciso a continuidade dos trabalhos de avaliação e a identificação de suas especificidades de manejo dentro das condições climáticas da região de cerrado e seu desempenho produtivo nas fazendas.”

— **MARÍLIA RIBEIRO**, analista de projetos da Abapa

“O projeto objetivou avaliar cultivares de algodoeiro, em virtude do elevado número ofertado para plantio no cerrado do estado da Bahia. Por meio dos resultados obtidos e de avaliações independentes e participativas, realizadas com imparcialidade, foi possível identificar aquelas mais adaptadas ao cerrado baiano. Essas ações têm contribuído para o aumento de produtividade nas fazendas da região, fazendo com que elas possam ofertar à indústria têxtil maiores volumes de fibras com a mesma qualidade tecnológica.”

— **MURILO BARROS PEDROSA**, engenheiro agrônomo e pesquisador da Fundação Bahia

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Projeto:

Programa Standard Brasil HVI (SBRHVI)



ABRAPA

O Standard Brazil HVI Program (SBRHVI) foi concebido em 2012 com foco em garantir a qualidade das análises de algodão feitas pelos laboratórios de classificação visual e HVI no Brasil. Durante a condução do programa foi identificada a necessidade de instalação de um laboratório que pudesse validar as análises executadas pelos laboratórios participantes do SBRHVI.

Mediante essa necessidade, a Abrapa executou o projeto com recursos do IBA e construiu o Centro Brasileiro de Referência em Análise de Algodão (CBRA), equipando-o para a recheagem das análises de classificação da fibra do algodão realizada pelos laboratórios filiados ao programa. Já o novo projeto SBRHVI foi concebido com o intuito de dar continuidade ao funcionamento do CBRA, tendo como foco proporcionar maior confiabilidade aos resultados das análises de classificação da pluma do algodão.

O projeto alcançou seus resultados com a integração de dados dos laboratórios que compõem o SBRHVI, por meio de banco de dados próprio e com o estabelecimento de diretrizes para padronização dos procedimentos em laboratórios de análise de fibra, o que permitirá uma sistematização das análises.

Outra atividade importante desenvolvida pelo projeto foi a contratação de consultoria especializada com a finalidade de preparar os laboratórios filiados ao SBRHVI para obterem certificado internacional de qualidade.

Ainda no âmbito do projeto foram feitas auditorias de qualidade no CBRA referentes às normas NBR ISO IEC 17025:2017 e de certificação ICA Bremen. Como resultado, o laboratório do CBRA recebeu certificado pelo ICA Bremen, o que contribui ainda mais para confiabilidade das análises realizadas em suas instalações.

Esse foi um importante passo dado pela Abrapa, pois posiciona o Brasil como um dos principais *players* no mercado mundial de algodão, garantindo ao comprador da pluma brasileira a segurança de estar adquirindo um produto de acordo com as especificações técnicas de sua análise.



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“O objetivo do programa SBRHVI é dar credibilidade e transparência aos resultados de análise do algodão feita pelos laboratórios do Brasil. Preparamos materiais de referência, um algodão-padrão, para ser utilizado pelos laboratórios. Em 2017, apesar de termos iniciado o projeto já com a safra em andamento, começamos a perceber melhoras na reprodução desses resultados, mas não conseguimos fazer a checagem de toda a safra. Em 2018, ano da maior safra brasileira, atingimos quase 70% do algodão produzido. Neste ano, nossa meta é fazer a checagem de 100% de toda a pluma brasileira produzida por meio do programa. Com isso, obtemos mais transparência e credibilidade nos resultados. O projeto foi colocado em prática em 2017, mas havia sido concebido bem antes, em 2012, com a tradução, para português, do Manual para a Padronização da Classificação Instrumental do Algodão, um guia com boas práticas para análise da fibra. Esse material foi produzido por meio da Força Tarefa do Icac para a Padronização Comercial da Análise Instrumental do Algodão (CSITC) e do Comitê Internacional do ITMF para Métodos de Análise de Algodão (ICCTM). O Manual foi atualizado em 2018.”

—EDSON TETSUJI MIZOGUCHI, gestor do programa SBRHVI

“O programa SBRHVI instituído pela Abrapa em 2017 trata de um tema crucial para garantir a qualidade do algodão brasileiro no mercado consumidor nacional e internacional. Antiga aspiração dos produtores de algodão brasileiro, levou 7 anos sendo estudado e hoje se tornou realidade. Garante total segurança quanto ao resultado da análise do algodão, por meio de um sistema de checagem em 100% das análises feitas pelos laboratórios credenciados, além de possibilitar a formação de lotes do algodão de cada produtor, separando os fardos pelo padrão de qualidade. Dessa forma, os compradores podem escolher o tipo de algodão que estão buscando, com a garantia de receber exatamente o produto adquirido.”

—MARCIO PORTOCARRERO, diretor executivo da Abrapa

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.5.3/ Sustentabilidade



Projeto:

Identificação, Recuperação e Preservação de Nascentes e Vegetação Ripária na Região Oeste da Bahia



ABAPA

A Abapa, em parceria com a Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (Aiba), por meio de estudos, levantou que a área de produção irrigada no Oeste Baiano é de 190 mil hectares, dos quais 36.800 hectares são exclusivamente reservados à cotonicultura. Assim, em busca de contribuir com o suprimento dos recursos hídricos nessa região, nasce o projeto de recuperação de nascentes e preservação dos recursos hídricos das bacias hidrográficas dos rios Grande, Corrente e Carinhonha.

A iniciativa visa recuperar 50 nascentes e áreas de preservação permanente, a conscientização de 600 moradores ou alunos de escolas próximas às comunidades ribeirinhas e a capacitação de 200 ribeirinhos sobre a importância da conservação dos recursos naturais e o incentivo da agricultura sustentável.

As atividades conduzidas por este projeto, além de fomentar o cumprimento da legislação ambiental e adequações ao Programa de Regularização Ambiental (PRA), previsto no Código Florestal Brasileiro, também poderá se tornar referência para a revitalização de áreas com as mesmas especificidades do Cerrado brasileiro. As ferramentas prioritárias serão a educação ambiental e a recuperação de áreas ripárias, ao longo de rios e riachos da região. Junto a isso, será priorizado o diálogo próximo com o poder público, as comunidades ribeirinhas e os cotonicultores.

Para a condução das ações foram realizadas parcerias institucionais com as prefeituras da região Oeste, com participação das secretarias municipais de Meio Ambiente e de Agricultura.



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“O projeto, que pode ser associado a um programa de preservação e recuperação de nascentes, tem sido conduzido na região Oeste da Bahia desde 2018 e é fruto da parceria entre o Instituto Brasileiro do Algodão (IBA), a Associação Baiana dos Produtores de Algodão (Abapa) e a Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (Aiba).

A condução desse projeto é essencial para a manutenção dos recursos hídricos em uma bacia hidrográfica, uma vez que as áreas a serem trabalhadas são afloramentos de água que se formam quando o aquífero atinge a superfície e, conseqüentemente, a água armazenada no subsolo aflora na superfície do solo.

As ações na região Oeste da Bahia incluem diagnóstico, preservação, recuperação e monitoramento das nascentes, além de capacitação e educação ambiental das comunidades que vivem no entorno das áreas trabalhadas, as quais têm o benefício imediato e direto das atividades de recuperação.

Desde o início do projeto foram identificadas 220 áreas passíveis de condução de atividades de preservação e/ou recuperação ambiental. Destas, 74 encontram-se com diagnóstico de planos de ação sendo conduzidos.

Ressalte-se que as ações de manutenção e recuperação de nascentes e veredas na região exercem um valor social, ambiental e econômico grande, uma vez que a área se destaca pelas atividades agrossilvipastoris.

Atualmente são conduzidos trabalhos nos municípios de Barreiras, Bainópolis, Formosa do Rio Preto, Luís Eduardo Magalhães, Correntina, Jaborandi, Cocos, Mansidão, São Desidério e Wanderlei.”

— **ALESSANDRA CHAVES**, diretora de Meio Ambiente da Associação de Apicultores e Irrigantes da Bahia (Aiba)

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

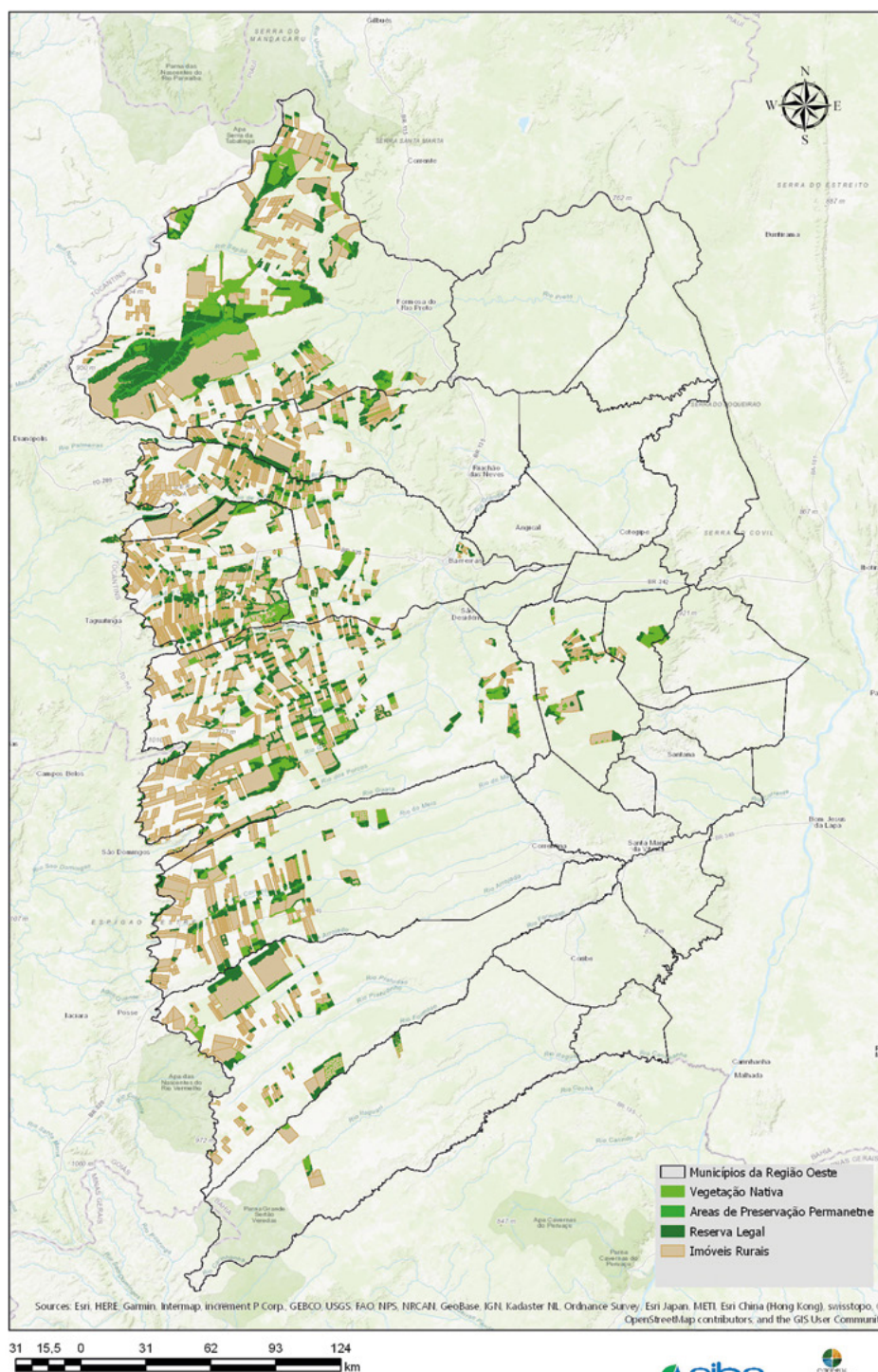
5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Áreas atendidas pelo Centro de Regularização Ambiental AIBA/ABAPA



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

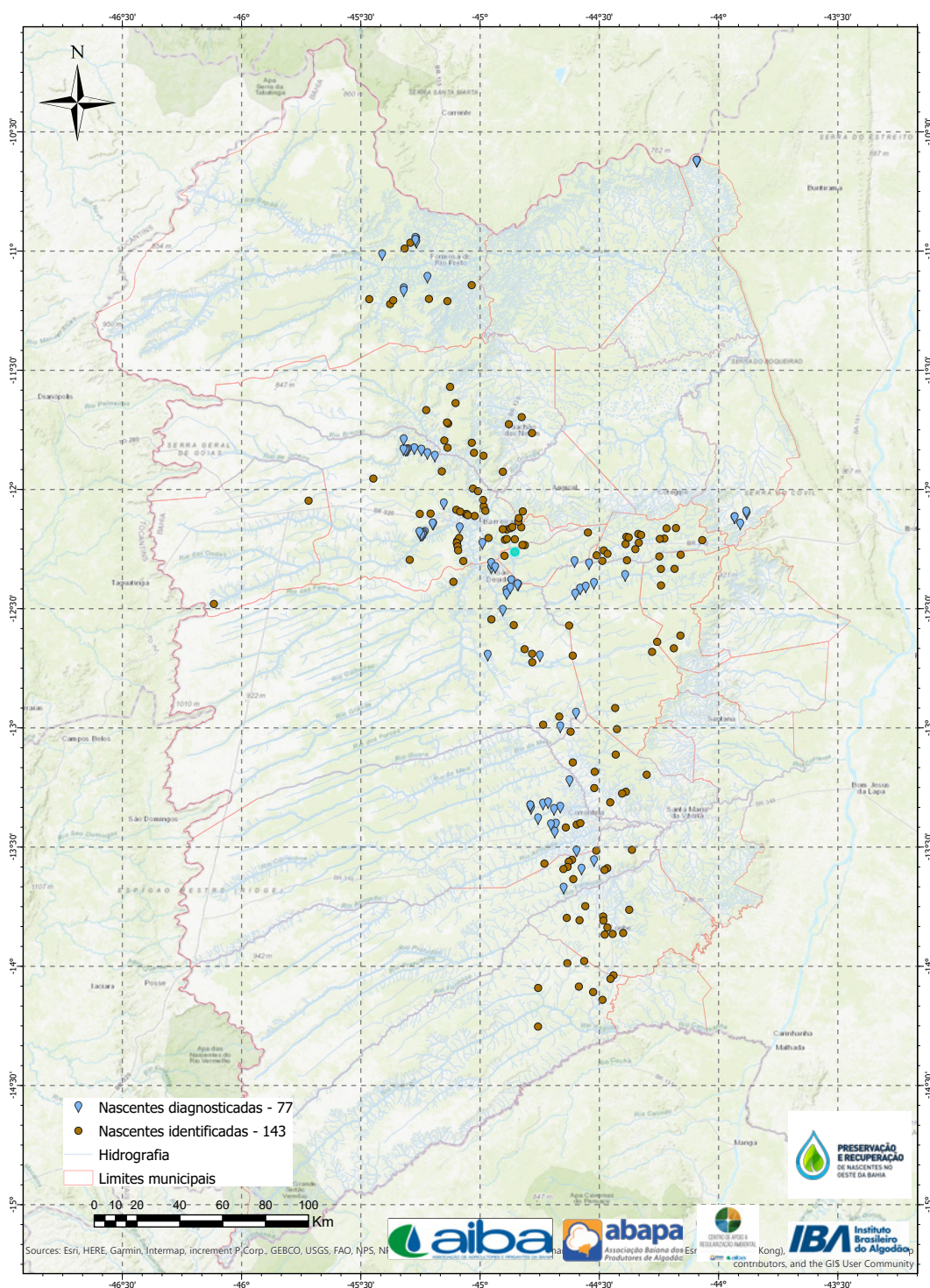
5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Identificação e diagnóstico de nascentes na região Oeste da Bahia



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Projeto:

**Centro de Apoio na Regularização Ambiental das Propriedades
Produtoras de Algodão do Oeste da Bahia – Parte III**



ABAPA

Com uma legislação ambiental reconhecida como uma das mais rígidas do mundo, o projeto é uma iniciativa continuada da Associação Baiana dos Produtores de Algodão (Abapa) para propiciar o atendimento das propriedades rurais às condicionantes legais, bem como à consolidação da produção sustentável do algodão na região Oeste da Bahia.

Com a implantação do Centro de Apoio a Regularização Ambiental, houve um avanço significativo na regularização ambiental das propriedades rurais, com a diminuição dos passivos ambientais, dos autos de infrações e notificações, demonstrando a importância desse serviço para a região Oeste da Bahia, que tem, inclusive, potencial para ser ampliado para outras regiões produtoras de algodão.

É um trabalho de orientação, assessoria e monitoramento de processos. A equipe do projeto realizou 1.410 atendimentos processuais aos produtores de algodão e de culturas acessórias, que correspondem a uma área de 1.240.869,84 hectares. Com a finalidade de tornar as orientações do projeto efetivas, foram produzidos 50 comunicados sobre diversas alterações na legislação ambiental, nas esferas municipal (dos municípios atendidos), estadual e federal.

Os resultados oriundos do Centro alcançaram uma credibilidade incontestável. A consolidação dos dados do Cadastro Ambiental Rural (CAR) e utilização de imagens de satélite em conformidade com as coordenadas geográficas fornecidas pelo CAR, foi identificada uma área de aproximadamente 3,3 milhões de hectares com remanescentes de vegetação nativa destinada à Reserva Legal e uma área de 452 mil hectares de áreas de preservação permanente, abrangendo as bacias hidrográficas dos rios Grande, Corrente e Carinhonha. Com a repercussão dos resultados, os técnicos e a coordenação participaram de 119 fóruns para discussões ligadas aos temas ambientais, comprovando sua credibilidade nesse contexto.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Área atendida pelo Centro de Regularização Ambiental AIBA/ABAPA 2017/2018

	Área Atendida	1.240.869,84	100%
Reserva Legal		352.212,77	28%
Vegetação Nativa Remanescente		247.399,16	20%
Áreas de Preservação Permanente (APP)		85.166,04	7%
Uso Alternativo		556.091,87	45%
Irrigado		81.567,63	7%
Sequeiro		474.524,24	38%

“O Centro de Apoio na Regularização Ambiental, implementado na região Oeste da Bahia em 2014, é fruto da parceria entre o Instituto Brasileiro do Algodão (IBA), a Associação Baiana dos Produtores de Algodão (Abapa) e a Associação de Agricultores e Irrigantes da Bahia (Aiba). Hoje, é referência de credibilidade para os produtores rurais.

Desde a criação do Centro, as ações conduzidas são voltadas para a sustentabilidade de todo o processo produtivo no empreendimento rural, e, de maneira prioritária, para o cumprimento da legislação ambiental. A equipe técnica tem priorizado ações orientadoras para esclarecimento e prevenção, partindo sempre do Princípio da Precaução, o que tem exercido papel fundamental para a regularização ambiental dos imóveis rurais e colaborado com a diminuição de passivos ambientais nas diferentes atividades conduzidas no empreendimento rural da região Oeste da Bahia.

Assim, ao longo do tempo, temos muitos exemplos positivos, dentre esses destaco a adesão ao Cadastro Ambiental Rural, que na Bahia é denominado Cadastro Estadual Florestal de Imóveis Rurais (Cefir), associado ao Programa de Regularização Ambiental (PRA). As informações da adesão ao Cadastro são essenciais para o planejamento territorial, uma vez que hoje dispomos de dados precisos sobre Reserva Legal, Áreas de Preservação Permanente (APP) e áreas produtivas. De acordo com os últimos levantamentos, 95% dos associados da Aiba e Abapa já aderiram ao Cadastro, e aproximadamente 70% da região Oeste já conta com informações na base do SICAR. Atualmente as ações conduzidas pelo Centro cobrem principalmente os municípios de Barreiras, Bainópolis, Formosa do Rio Preto, Luís Eduardo Magalhães, Correntina, Jaborandi, Cocos, Riachão das Neves e São Desidério.”

— **ALESSANDRA CHAVES**, diretora de Meio Ambiente da Associação de Apicultores e Irrigantes da Bahia (Aiba)

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.5.4/ Controle de Pragas



Projeto:

Estruturação e Manutenção de Fábrica para Criação e Multiplicação de *Trichogramma pretiosum* para Controle Biológico de Lepidópteros



AMIPA

No ano de 2014, a Associação Mineira dos Produtores de Algodão (Amipa) aprovou no IBA um projeto para instalação de uma biofábrica, com vistas a iniciar a fabricação de produtos biológicos para o controle das principais pragas do algodoeiro. Por ser uma iniciativa inovadora e pioneira na cultura do algodão, a associação enfrentou inicialmente duas grandes barreiras: a resistência dos produtores e das equipes técnicas das fazendas à adoção do controle biológico, por desconfiarem de sua eficiência no controle de pragas, e a consequente necessidade de adequação do cronograma-planejamento das fazendas para a inserção do controle biológico.

Os primeiros testes com essa técnica utilizaram o *Trichogramma pretiosum*, um inseto parasitoide de ovos de lepidópteros-praga (lagartas), com foco nas culturas de tomate, feijão, soja, milho e algodão. Essa primeira iniciativa foi de suma importância para o sucesso do projeto, pois revelou a necessidade de fazer ajustes para adequação das práticas de manejo, tanto por parte da Amipa, que à época utilizava cartelas de papel para realizar a soltura dos ovos do inseto, como também das equipes técnicas das fazendas, que tinham a expectativa de obter resultados imediatos nos mesmos moldes do uso de inseticidas convencionais.

Para tornar o método mais eficiente, a Amipa passou a utilizar drones, para a soltura dos ovos do *Trichogramma pretiosum* nas lavouras. A Associação também organizou, em conjunto com as equipes das fazendas, os calendários para determinar as janelas mais favoráveis para inserção dos produtos biológicos.

A iniciativa foi bem-sucedida, pois reduziu a entrada de maquinaria nas lavouras e os custos de produção. Com isso, os produtores passaram a priorizar o controle biológico no manejo integrado de pragas.

Além da redução da entrada de máquinas, os principais resultados alcançados aferidos pelo projeto foram a diminuição de aplicações de inseticidas químicos no controle de lepidópteros na cultura do algodão, o aumento do número de polinizadores nas lavouras, o aumento do número de inimigos naturais e menor incidência de pragas nas lavouras.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“O projeto da Biofábrica Amipa está alcançando sua maturidade técnica e financeira, consolidando-se como importante suporte aos programas de Manejo Integrado de Pragas dentro dos sistemas produtivos em que está inserida a cultura do algodão. Concebida inicialmente para produzir um agente biológico para o controle da *Helicoverpa armigera*, a Biofábrica Amipa atua hoje na vanguarda da criação de soluções biológicas, com macro-organismos atendendo a várias culturas além do algodão e com visão holística de todo o sistema produtivo da propriedade. Redução de uso de químicos, manutenção da biodiversidade no ambiente da lavoura e aumento do nível técnico dos produtores são alguns dos benefícios alcançados com esse projeto.”

— LÍCIO PENA, diretor executivo da Amipa



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Projeto:

Validação e Transferência de Tecnologias de Produção para o Estado de Goiás – Safra 2017/18



AGOPA

A cultura do algodão no estado de Goiás teve início nos anos 40, porém foi somente nos anos 90 que teve seu maior crescimento, alcançando uma área total de cerca de 180.000 hectares.

Essa cultura prosperou no sudoeste de Goiás, principalmente no município de Santa Helena (GO) e adjacências. Dada a necessidade de as propriedades se tornarem mais competitivas, o algodão passou a integrar outros sistemas produtivos, provocando o deslocamento da cultura para outros municípios da região. Essa mudança acabou por impactar todo o sistema produtivo do algodão, que passou a ocupar propriedades com diferentes condições climáticas, de altitude e de solo.

Mediante esse cenário e diante dos constantes lançamentos de variedades e produtos agroquímicos, por parte das empresas detentoras de tecnologia, a Associação Goiana dos Produtores de Algodão (Agopa) vem, nos últimos 5 anos, investindo em experimentos. Inicialmente a Associada contou com o apoio da Fundação Goiás e, a partir de 2014, com o auxílio do Instituto Goiano de Agricultura (IGA), tem buscado identificar as tecnologias que melhor se adaptam às condições edafoclimáticas da região e às práticas de manejo mais adequadas para cada tipo de variedade.

O projeto “Validação e Transferência de Tecnologias de Produção para o Estado de Goiás – Safra 2017/18” teve como objetivo dar continuidade às atividades de avaliação das tecnologias, estabelecendo em sua proposta 29 protocolos, contendo 70 experimentos nas seguintes áreas do conhecimento:

- Manejo de pragas;
- Manejo de erva daninha e soqueira;
- Manejo de variedades;
- Manejo de sistema de produção;
- Manejo de doenças.

Esse tipo de iniciativa é de vital importância para o produtor, pois permite que os resultados dos ensaios possam ser aplicados de imediato no campo. Um exemplo que ilustra bem essa situação diz respeito aos ensaios sobre o tema “Efeito de choque de diversos produtos no controle do bicudo do algodoeiro”, que indicam quais inseticidas possuem eficiência no controle da praga. Com base nessa informação, o produtor poderá comprar insumos, priorizando os produtos de maior eficiência no controle da praga e evitando, assim, o desperdício de recursos.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

“O IGA, a partir de seu primeiro ano de trabalho, já conseguiu contribuir com novas informações e validar diferentes tecnologias para cultivares. É por meio desses registros sobre ambientes de produção, das épocas de plantio e populações de plantas, que conseguimos conhecer os efeitos dos diferentes manejos agrônômicos. Produtores, empresas detentoras de tecnologias e consultores agrônomos da região são beneficiados com a obtenção desses dados, pois sabem como esses cultivares podem ser manejados agronomicamente, a fim de que apresentem seus verdadeiros potenciais genéticos. Também trabalhamos com o manejo de sistemas de reprodução, cujo objetivo é conhecer quais são os sistemas mais eficientes e rentáveis, dependendo das características e condições do clima. Testamos diferentes variedades; medimos, validamos, monitoramos e acompanhamos o comportamento agrônômico desses cultivares, reação a doenças e pragas, crescimento, produtividade, rendimento e qualidade da fibra. Temos trabalhado esses parâmetros há muito tempo, criando um banco de dados muito útil aos profissionais das ciências agrícolas e produtores, para que consigam tomar decisões mais assertivas para obtenção das melhores colheitas. Em maio próximo, devemos entregar o projeto de validação e transferência da safra 2019/2020.”

—ELIO RODRIGUEZ DE LA TORRE, coordenador-geral do IGA e pesquisador de ciências do solo



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

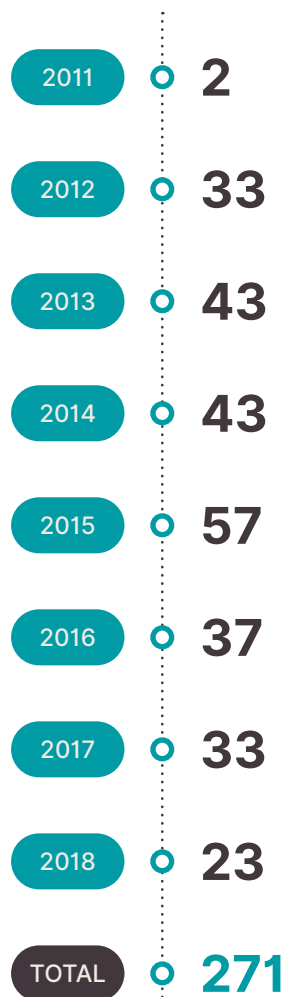
- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

2.6/ Projetos em Números

Nº de projetos aprovados



De 2011 a
2018 foram
encerrados
182 projetos:



Aporte:

R\$ 405.985.039,88



Execução:

R\$ 353.054.449,60
86,96%

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Projetos encerrados

Proponente	Projeto	Valor total do contrato	Valor executado	Executado / Valor Total %
ABAPA	23	49.749.446,13	41.591.802,58	83,60%
ABRAPA	40	83.708.485,62	66.825.084,12	79,83%
ACOPAR	5	3.838.133,21	3.393.592,08	88,42%
AGOPA	42	47.653.842,20	38.508.526,74	80,81%
AMAPA	6	5.767.699,69	5.594.704,77	97,00%
AMIPA	10	18.820.099,18	16.893.314,68	89,76%
AMPA	29	168.331.878,39	157.450.059,04	93,54%
AMPASUL	12	14.574.083,94	12.232.349,23	83,93%
APIPA	6	3.193.345,12	2.024.842,59	63,41%
APPA	7	8.927.268,25	7.148.106,58	80,07%
IBA	1	84.880,15	84.657,55	99,74%
MRE	1	1.335.878,00	1.307.409,64	97,87%
Total Geral	182	405.985.039,88	353.054.449,60	86,96%

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

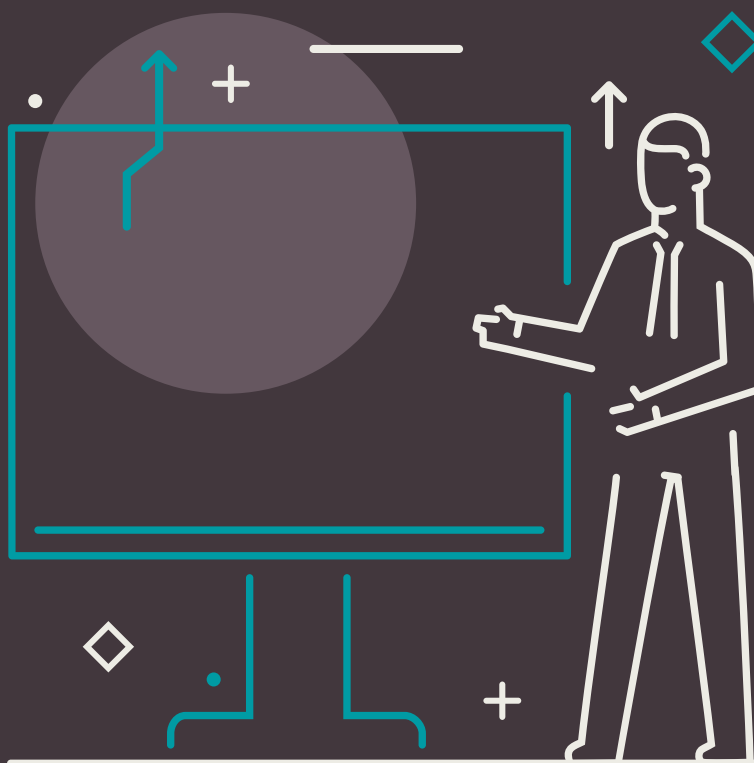
5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

3 / Banco do Conhecimento do Algodão



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

Em 2018, uma importante iniciativa coroou a missão do IBA como gestor do conhecimento e financiador de projetos fundamentais para o desenvolvimento da cotonicultura: a criação do Banco do Conhecimento do Algodão, uma biblioteca virtual pública acessível, estruturada e construída com colaboração coletiva. É uma base de dados que compila todo o conteúdo sobre projetos exitosos financiados pelo IBA.



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

As informações podem ser compartilhadas pelos principais recursos digitais disponíveis:



E-mail



Aplicativos de mensagens



Redes sociais

O Banco do Conhecimento serve de referência a quem idealiza, cria e gere os projetos, beneficiando a cadeia produtiva.

O setor algodoeiro é parte essencial nesse processo de construção do Banco, sendo convidado a contribuir continuamente com novas informações, técnicas, experiências e projetos. É assim que a biblioteca virtual se mantém dinâmica, atualizada e cumpre, com eficácia, seu objetivo.



Acesso pelo site

O Banco do Conhecimento pode ser acessado pela página principal do IBA www.iba-br.com

ou diretamente pelo *link* www.iba-br.com/pt_br/biblioteca

Organização

Todo projeto, metodologia ou solução que estão dando bons resultados na produção da fibra podem vir a integrar o arquivo do Banco e serem disponibilizados aos interessados. Para melhor organização, os conteúdos estão subdivididos em cinco temas:



Sustentabilidade



Qualidade da fibra



Controle de pragas



Cooperação internacional



Capacitação

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

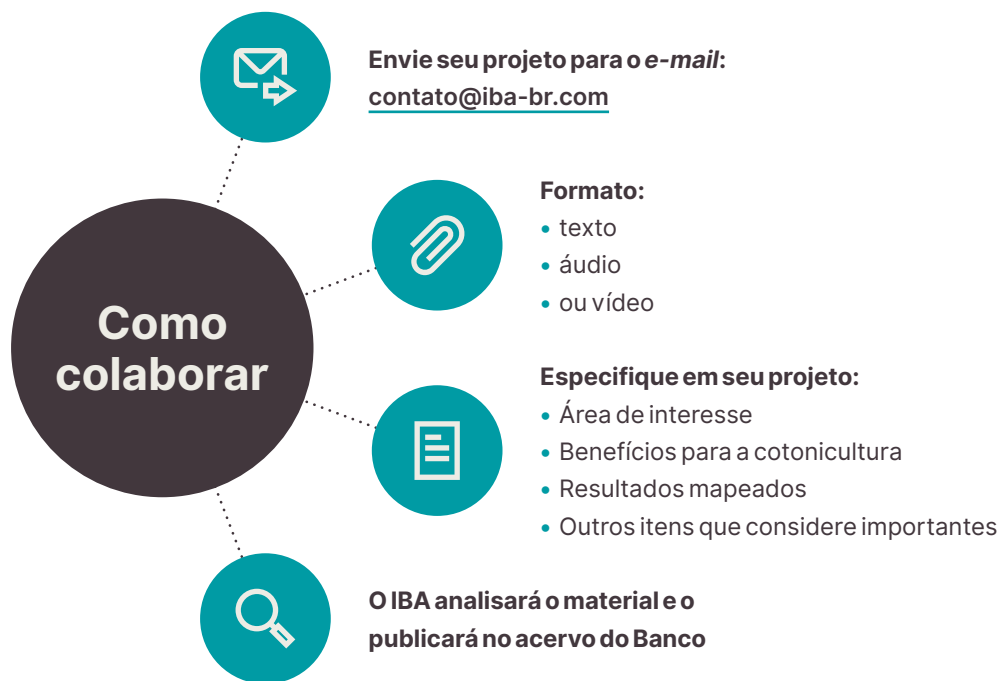
- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

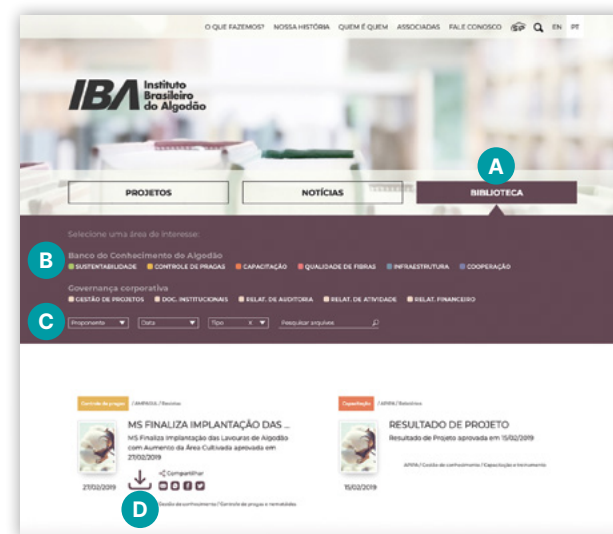
- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Consulta aos projetos

A consulta à base de dados, por sua vez, é muito simples:

- A** Acesse a Biblioteca: http://www.iba-br.com/pt_br/biblioteca
- B** Clique na área de interesse
- C** Escolha qualquer dos projetos listados ou faça uma busca avançada por palavra-chave, autor, data e tipo de material (apostilas, atas, documentos institucionais, formulários, normas de projetos, relatórios, relatórios de atividades, relatórios de auditoria e revistas)
- D** Para acessar o conteúdo, clique no ícone indicado, preencha os campos com nome e e-mail, e faça o download do material



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



“Acreditamos que o conhecimento deve ser compartilhado, e quanto mais as informações estiverem acessíveis a todos, mais o setor da cotonicultura irá se desenvolver e se fortalecer. Por isso, criamos o Banco do Conhecimento, que elimina as barreiras para a obtenção dessas informações. E para que ele cresça e fique cada vez mais robusto, é necessário que todos contribuam com o envio de seus materiais.”

— HAROLDO CUNHA, presidente executivo do IBA

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

4/ Gestão Administrativa e Financeira



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

4.1/ Orçamentos 2019

Orçamento de Projetos

Projeções de investimentos em projetos aprovadas na reunião do Conselho Gestor, em 13 de dezembro de 2018:

Orçamento total:
R\$ 115.201.959,11

Deste valor,
R\$ 10.828.985,45

são para Cooperação Internacional
(proposta do Ministério das Relações Exteriores)

A totalidade do orçamento não representa necessariamente o valor efetivo a ser desembolsado pelo IBA em 2019, pois os desembolsos serão aprovados e liberados em conformidade com o orçamento de cada projeto aprovado pelo Conselho Gestor.

Enquadramento da Atividade	Total Geral	%
Controle, mitigação e erradicação de pragas e doenças	14.929.000,00	12,96%
Aplicação de tecnologias pós-colheita	60.000,00	0,05%
Compra e uso de bens de capital	8.800.000,00	7,64%
Promoção do uso do algodão	2.530.000,00	2,20%
Adoção de cultivares	980.000,00	0,85%
Observância das leis trabalhistas	100.000,00	0,09%
Treinamento e instrução de trabalhadores e empregadores	7.035.281,00	6,11%
Serviços de informação de mercado	29.375.681,15	25,50%
Gestão e conservação de recursos naturais	25.622.453,41	22,24%
Aplicação de tecnologias para a melhoria da qualidade do algodão	780.000,00	0,68%
Aplicação de métodos para a melhoria dos serviços de gradação e classificação	3.560.558,10	3,09%
Serviços de extensão relacionados acima	4.800.000,00	4,17%
Outros projetos	5.800.000,00	5,03%
Cooperação Internacional	10.828.985,45	9,40%
Infraestrutura	-	0,00%
Total Geral	115.201.959,11	100,00%

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Orçamento Administrativo



Orçamento previsto:
R\$ 5.384.628,89

Redução de 5% em comparação a 2018

Orçamento Administrativo

Despesas Operacionais – Fixas	671.870,00	12%
Folha, Encargos e Benefícios	4.292.158,89	80%
Despesas Operacionais	313.600,00	6%
Despesas Financeiras	10.800,00	0%
Viagens e Estadas	96.200,00	2%
Total	5.384.628,89	100%

Orçamento de Gestão de Projetos



Orçamento previsto:
R\$ 826.134,15

Redução de 16,24% em comparação a 2018

Gestão de Projetos	Valor	%
Monitoramento e Fiscalização	119.330,00	14,44%
Honorários Consultoria e Auditoria	217.185,00	26,29%
Sistema Integrado de Projetos - SIP	199.789,15	24,18%
Disseminação de Informações e Capacitação	289.830,00	35,08%
Total	826.134,15	100,00%

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018

Orçamento Administrativo

Despesas	Previsto	Realizado	Varição	(% não realizado)
Despesas – Fixas	770.944,50	625.319,80	145.624,70	18,89%
Folha, Encargos e Benefícios	4.454.687,51	4.277.419,37	177.268,14	3,98%
Despesas – Operacionais	320.660,00	213.784,29	106.875,71	33,33%
Despesas Financeiras	15.000,00	9.516,68	5.483,32	36,56%
Viagens e Estadas	108.030,00	29.582,30	78.447,70	72,62%
Total	5.669.322,01	5.155.622,44	513.699,57	9,06%



Previsão orçamentária:
R\$ 5.669.322,01



Valor realizado:
R\$ 5.155.622,44
(90,94% do total previsto)

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Orçamento de Gestão Administrativa

Monitoramento de Projetos	Previsto	Realizado	Varição	(% não realizado)
Monitoramento e Fiscalização	135.120,00	111.728,17	23.391,83	17,31%
Honorários Consultoria e Auditoria	303.570,00	237.752,53	65.817,47	21,68%
Sistema Integrado de Projetos – SIP	218.646,82	275.070,50	-56.423,68	-25,81%
Disseminação de Informações e Capacitação	328.980,00	285.932,44	43.047,56	13,09%
Total	986.316,82	910.483,64	75.833,18	7,69%

O Monitoramento de Projetos inclui a realização das ações da equipe técnica, auditoria e consultorias *ad hoc* nos processos de análise e acompanhamento de projetos.

 **Previsão orçamentária:**
R\$ 986.316,82

 **Valor realizado:**
R\$ 910.483,64
(92,31% do total previsto)

Em 2018 teve início o desenvolvimento do módulo de indicadores de resultados dos projetos, com perspectiva de utilização no segundo semestre de 2019. Essas informações poderão ser usadas de forma estratégicas pelo IBA, pelas Associadas e pela Abrapa.

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços

Empresa	Contato	Descrição dos Serviços	Vigência do Contrato	Valor
Algar Telecom S/A	Federico federico@algartelecom.com.br	Internet	31/12/2018 a 31/12/2019	R\$ 1.900,00
Algar Telecom S/A	Federico federico@algartelecom.com.br	Telefonia	31/12/2018 a 31/12/2019	R\$ 350,00
Algar Telecom S/A	Federico federico@algartelecom.com.br	Servidores Virtuais	31/12/2018 a 31/12/2019	R\$ 4.781,88
Antônio Oliveira dos Santos Papelaria Epp	Marco Catarina marcocatarina@terra.com.br	Fornecimento de Material de Escritório	Renovação automática	De acordo com tabela de preços
Quality4 Consultoria Empresarial Ltda.	Lidiane lidiane.alves@coachingtech.com.br	Manutenção de Sistema	01/08/2018 a 31/12/2019	R\$ 1.200,00
Global Auditores	Carmen Zelaide carmen.colombo@bdobrazilrcs.com.br	Auditoria Interna e Auditoria de Projetos	Por demanda	R\$ 220,00/h
Brasília Telefonia e Informática Ltda.	Alfeu brasiliatelefoneia@gmail.com	Manutenção da Central Telefônica	01/01/2018 a 01/01/2019	R\$ 692,74
Coobras - Cooperativa dos Condutores Autônomos de Brasília Ltda.	Leopoldo Rodrigues coobrasradiotaxi@terra.com.br	Serviços de Táxi	Renovação automática	De acordo com o uso dos serviços
Totvs S.A	Kayque kayque.castro@totvs.com.br	Suporte Técnico, Manutenção e Outros Serviços.	Renovação automática	R\$ 9.647,39
UP.Serviços	Rosângela adm.contratos@connectcom.com.br	Prestação de Serviços de Entrega de Documentos	Renovação automática	R\$ 150,00 fixos mais excedentes de acordo com o uso dos
Si Suporte Informática Ltda.	Elenice elenice@suportesi.com.br	Serviço de Suporte em Informática	17/06/2018 a 16/05/2019	R\$ 865,00
Si Suporte Informática Ltda.	Elenice elenice@suportesi.com.br	Manutenção e Conservação da Rede	18/05/2018 a 18/05/2019	R\$ 2.750,00
Spíndola Palmeira Advogados	Carlos Palmeira carlos@spindolapalmeira.com.br	Assessoria Jurídica	30/11/2018 a 30/11/2019	R\$ 10.000,00
Vértice Contadores Associados S/S Ltda.	Sylton Sanches sylton.sanches@verticecontadores.com.br	Assessoria Contábil	31/04/2018 a 31/12/2019	R\$ 8.711,00
Vivo S.A	João Paulo joaopaulo.vivo@gmail.com	Serviço de Telefonia Móvel	Renovação automática	De acordo com o uso dos serviços
Intechged Serviços de Gerenciamento Eletrônico de Documentos Ltda.	Edslaine Oliveira edslaine@intech.com.br	Digitalização	15/05/2018 a 15/05/2019	De acordo com o uso dos serviços
Tecnoserve	Cristiane tenoserve@brturbo.com.br	Locação de Impressora	02/01/2018 a 31/12/2019	R\$ 1.100,00

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
- 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
- 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
- 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
- 1.2.1/ Auditoria interna
- 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
- 1.3.1/ Linha do Tempo
- 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
- 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
- 2.5.2/ Qualidade da Fibra
- 2.5.3/ Sustentabilidade
- 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

4.4/ Composição de carteira de investimentos

O IBA encerrou o
ano de 2018 com
R\$ **1.578.903.786,17**

Desse montante, mais de
40 milhões de dólares
(USD **40,672,391.47**)
estão em contas no exterior

Taxa de câmbio
em 31/12/2018 –
R\$ **3,8742**

Na tabela a seguir, a distribuição dos recursos conforme os instrumentos financeiros previstos na Política de Investimentos:

Instrumentos Financeiros	Valores (R\$)	Participação (%)
Títulos Públicos do Tesouro Nacional	R\$ 235.426.153,82	14,91%
Títulos de Dívida Privada com Risco Final de Instituição Financeira	R\$ 476.388.460,11	30,17%
Títulos de Dívida Privada com Risco de Instituição Não Financeira	R\$ 18.057.083,65	1,14%
Títulos de Dívida Privada Securitizada	R\$ 842.973.762,15	53,39%
Contratos com Exposição a Moedas, Juros e <i>Commodities</i>	R\$ —	0,00%
*Recurso em Conta Corrente	R\$ 6.058.326,97	0,38%
Total Aplicado até 31/12/2017	R\$ 1.578.903.786,71	100%

4.5/ Demonstrações financeiras

Balanco Patrimonial 2018 (em R\$ mil)

Em R\$ mil	Dez/18	Dez/17
ATIVO		
Caixa e aplicações financeiras	540.510	702.494
Prov. IR s/ rendimentos	-4.661	-3.799
Despesas antecipadas/adiantamentos	79	30
Investimento em longo prazo	987.510	966.662
Imobilizado/Intangível (líq. de depr.)	538	647
Total	1.523.976	1.666.034

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Em R\$ mil	Dez/18	Dez/17
PASSIVO		
Fornecedores	42	67
Provisões 13º/Férias e encargos	336	303
Salários e encargos	171	158
Obrigações tributárias a recolher	65	9
Títulos diversos	17.747	15.530
Recursos a realizar (convênio/ rendimentos)	1.505.615	1.649.967
Total	1.523.976	1.666.034

4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

DRE – Janeiro a dezembro de 2018 (em R\$ MIL)

Em R\$	jan-dez 2018	jan-dez 2017
RECEITAS		
Recursos realizados	192.135	130.388
RESULTADO BRUTO	192.135	130.388
Despesas operacionais e outras	-6.162	-5.162
Despesas com projetos	-207.025	-119.226
Despesas administrativas	-1.749	-1.819
Despesas financeiras	-4.030	-5.785
RESULTADO OPERACIONAL	-26.831	-131.992
Depreciações	-159	-156
Variação cambial	26.990	1.760
DESPESAS TOTAIS	-192.135	1.604
Resultado líquido	—	—

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

5/ Recursos Humanos



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

5.1/ Conheça os nossos Colaboradores

O IBA encerrou o ano com 14 colaboradores:



1 Presidente
Executivo



1 Diretor Administrativo
e Financeiro



1 Diretor
Técnico



11 Funcionários
de staff



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



HAROLDO CUNHA

Presidente

haroldo.cunha@iba-br.com



GUSTAVO PRADO

Diretor Técnico

gustavo.prado@iba-br.com



VANJIVALDO DA SILVA

Diretor Administrativo e Financeiro

vanjivaldo.silva@iba-br.com



ADILSON SANTOS

Consultor Técnico I

adilson.santos@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



JORGE TOLEDO

Consultor Técnico I

jorge.toledo@iba-br.com



LILIANE SANTOS

Analista Adm. Financeiro III

liliane.santos@iba-br.com



LUCAS MASSON

Assistente Administrativo

lucas.masson@iba-br.com



NATALIA BRAGA

Assessor

natalia.braga@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



NAYANE RAMALHO

Assistente Administrativo

nayane.ramalho@iba-br.com



PAULO SILVA

Analista de Projetos II

paulo.silva@iba-br.com



RICARDO SANTOS

Consultor Técnico I

ricardo.santos@iba-br.com



RODRIGO COSTA

Consultor Técnico I

rodrigo.costa@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



ANA LUCIA

Auxiliar Administrativo

ana.conceicao@iba-br.com



FELIPE ALVARENGA

Consultor Técnico I

felipe.alvarenga@iba-br.com

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

6/ Para onde vamos



1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA

Em quase 9 anos de trajetória, o IBA firmou sua *expertise* como gestor do conhecimento pelos projetos executados, prestando apoio institucional, técnico e financeiro a iniciativas que visam ao desenvolvimento da cotonicultura brasileira.

E seu trabalho não seria, de modo algum, viabilizado sem a parceria fundamental da Abrapa e de suas associadas, uma parceria que se traduz em diálogo, para entender as demandas do setor, em troca de experiências e definição de estratégias.

Mais de 270 projetos já receberam apoio do IBA, em áreas como sustentabilidade, cooperação internacional, capacitação e treinamento, combate a pragas e qualidade. Para difundir ainda mais as técnicas e metodologias bem-sucedidas, o Instituto criou o Banco do Conhecimento do Algodão, uma biblioteca virtual, dinâmica e em constante construção.

Portanto, o setor conta com estrutura e apoio para continuar a crescer. E o futuro que se vislumbra para o IBA é de consolidação e disseminação das ações já implantadas, a fim de estimular o desenvolvimento sustentável da cotonicultura e a percepção pela sociedade de um setor organizado, inovador e sustentável. O Instituto continua sua missão como parceiro do setor, gestor de projetos, gestor do conhecimento e comprometido com a excelência e a transparência.

Atividades, como a construção de indicadores de desempenho, para mensurar com precisão os resultados dos projetos, serão aperfeiçoadas e colocadas em prática a partir de 2019, pois é assim que se conseguirá demonstrar quanto benefício o setor já incorporou com as ações dos projetos.

O Banco do Conhecimento, por sua vez, deve ter sua base de dados bastante ampliada ao longo dos próximos meses, com a contribuição efetiva dos maiores interessados: os produtores, as associações, os técnicos e os estudiosos de uma das *commodities* mais importantes do agronegócio brasileiro.

O IBA acredita que o futuro não é meramente uma projeção de “achismos”, mas a percepção de tendências que levam a uma visão otimista do mercado e da profissionalização dos atores participantes.

As ações bem-sucedidas do presente podem alçar a qualidade do algodão brasileiro a patamares mais altos e obter reconhecimento internacional cada vez mais evidente. E o IBA se orgulha em fazer parte desta história.



9
anos de
trajetória



Mais de
270
projetos já
receberam
apoio do IBA

Projeto gráfico e diagramação

Duo Design

1/ Introdução: Gestão Institucional

- 1.1/ **Estrutura**
 - 1.1.1/ Conheça o Conselho Gestor
 - 1.1.2/ Quem é quem no Conselho Fiscal
 - 1.1.3/ Membros da Assembleia Geral
- 1.2/ **Auditorias**
 - 1.2.1/ Auditoria interna
 - 1.2.2/ Auditoria externa
- 1.3/ **Ações Institucionais**
 - 1.3.1/ Linha do Tempo
 - 1.3.2/ Quais metas alcançamos

2/ A essência de nosso trabalho: Gestão de Projetos

- 2.1/ Projetos aprovados: os números de 2018
- 2.2/ Projetos encerrados por associada
- 2.3/ Projetos em andamento por associada
- 2.4/ Projetos em andamento por atividade
- 2.5/ Projetos que se destacaram em 2018
 - 2.5.1/ Capacitação e Treinamento
 - 2.5.2/ Qualidade da Fibra
 - 2.5.3/ Sustentabilidade
 - 2.5.4/ Controle de Pragas
- 2.6/ Projetos em Números

3/ Banco do Conhecimento do Algodão

- 3.1/ A biblioteca virtual da cotonicultura brasileira

4/ Gestão Administrativa e Financeira

- 4.1/ Orçamentos 2019
- 4.2/ Orçamento Previsto vs Realizado 2018
- 4.3/ Relação de contratos com prestadores de serviços
- 4.4/ Composição de carteira de investimentos
- 4.5/ Demonstrações financeiras
- 4.6/ Demonstrações de resultados de exercício

5/ Recursos Humanos

- 5.1/ Conheça os nossos colaboradores

6/ Para onde vamos

- 6.1/ Visão de futuro: novas perspectivas e ações do IBA



Setor de Indústrias Bernardo Sayão (SIBS)
Quadra 1, Conjunto B, Lote 2, Edifício Abrapa, 1º andar
Núcleo Bandeirante, Brasília - DF, 71736-102

+55 61 3022-8300 / www.iba-br.com



Juntos,
construindo
o futuro do
algodão